



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

## ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

## ZLEPŠENÍ VÝKONNOSTI PODNIKU

IMPROVING OF BUSINESS PERFORMANCE

### BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

### AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Kristýna Klašková

### VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Jiří Luňáček, Ph.D., MBA

BRNO 2019

# Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav ekonomiky  
Studentka: **Kristýna Klašková**  
Studijní program: Ekonomika a management  
Studijní obor: Ekonomika podniku  
Vedoucí práce: **Ing. Jiří Luňáček, Ph.D., MBA**  
Akademický rok: 2018/19

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

## Zlepšení výkonnosti podniku

### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy zpracování  
Teoretická východiska práce  
Analýza současného stavu  
Vlastní návrhy řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

### Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem bakalářské práce je provedení finanční analýzy vybraného podniku, zjištění příčin stavu a vývoje finanční situace a navržení opatření vedoucí ke zlepšení stávajícího stavu.

### Základní literární prameny:

KISLINGEROVÁ, E. a kol. Manažerské finance. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 811 s. ISBN 978-8-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ a K. ŠTEKER. Finanční analýza. 2. rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2013. 240 s. ISBN 978-80-247-4456-8.

RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3916-8.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 2. aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-8-  
-251-3386-6.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2018/19

V Brně dne 28.2.2019

L. S.

---

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Bakalářská práce se zabývá hodnocením výkonnosti podniku AGROLA, s.r.o. prostřednictvím zvolených metod finanční analýzy. Poté budou zpracovány návrhy na zlepšení výkonnosti podniku. Tato práce je rozdělena na dvě hlavní části – teoretickou a analytickou.

## **Klíčová slova**

finanční analýza, rentabilita, likvidita, zadluženost, horizontální analýza, vertikální analýza

## **Abstract**

This bachelor thesis deals with the evaluation of performance AGROLA, s.r.o. through selected financial analysis methods. Then, proposals will be made to improve the performance of the business. This thesis is divided into two main parts – theoretical and analytical.

## **Key Words**

financial analysis, profitability, liquidity, indebtedness, horizontal analysis, vertical analysis

### **Bibliografická citace**

KLÁŠKOVÁ, Kristýna. *Zlepšení výkonnosti podniku* [online]. Brno, 2019 [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/115890>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Jiří Luňáček.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2019

.....

podpis studenta

## **Poděkování**

Chtěla bych poděkovat především vedoucímu mé bakalářské práce panu Ing. Jiřímu Luňáčkovi, Ph.D., MBA za jeho cenné a odborné rady, které mi byly přínosem při zpracovávání práce. Dále bych ráda poděkovala firmě AGROLA, s. r. o. za jejich ochotu a vstřícnost při poskytování podkladů pro moji bakalářskou práci. A v neposlední řadě patří také poděkování mé rodině, která mě po celou dobu studia podporovala.

# OBSAH

ÚVOD.....	9
1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ.....	10
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE.....	12
2.1 Finanční analýza.....	12
2.1.1 Fundamentální a technická analýza podniku .....	12
2.2 Uživatelé finanční analýzy.....	13
2.2.1 Externí uživatelé.....	13
2.2.2 Interní uživatelé.....	14
2.3 Zdroje finanční analýzy.....	15
2.3.1 Rozvaha.....	15
2.3.2 Výkaz zisků a ztrát .....	16
2.3.3 Přehled o peněžních tocích (cash flow) .....	16
2.4 Absolutní ukazatele.....	16
2.4.1 Horizontální analýza .....	17
2.4.2 Vertikální analýza .....	17
2.5 Rozdílové ukazatele.....	17
2.5.1 Čistý pracovní kapitál .....	18
2.5.2 Čisté pohotové prostředky.....	18
2.5.3 Čistý peněžně–pohledávkový finanční fond .....	18
2.6 Poměrové ukazatele.....	18
2.6.1 Ukazatele rentability .....	19
2.6.2 Ukazatele likvidity .....	20
2.6.3 Ukazatele aktivity.....	22
2.6.4 Ukazatele zadluženosti.....	23
2.7 Bankrotní a bonitní modely.....	25



2.7.1	Zmijewski model.....	25
2.7.2	Index bonity .....	26
2.7.3	Index IN05 .....	26
3	ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU .....	28
3.1	Představení společnosti.....	28
3.2	Absolutní ukazatele.....	29
3.2.1	Horizontální analýza .....	29
3.2.2	Vertikální analýza .....	31
3.3	Rozdílové ukazatele.....	34
3.4	Poměrové ukazatele.....	35
3.4.1	Ukazatele rentability .....	35
3.4.2	Ukazatelé likvidity .....	36
3.4.3	Ukazatele aktivity.....	37
3.4.4	Ukazatele zadluženosti.....	38
3.5	Bankrotní a bonitní modely.....	40
3.5.1	Zmijewski model.....	40
3.5.2	Index bonity .....	41
3.5.3	Index IN05 .....	42
3.6	Zhodnocení finanční analýzy.....	43
4	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ.....	45
4.1	Nákup nových strojů.....	45
4.1.1	Lesní fréza .....	45
4.1.2	Návěs.....	47
4.2	Agroturistika.....	50
4.3	Štítky na dveře.....	51
	ZÁVĚR .....	52

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ .....	54
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ .....	56
SEZNAM GRAFŮ .....	57
SEZNAM OBRÁZKŮ .....	58
SEZNAM TABULEK .....	59
SEZNAM PŘÍLOH.....	60

# ÚVOD

V dnešní době je stále více společností snažících se prosadit na trhu a být lepší než jejich konkurence. Je to zapříčiněno tím, že dochází k snižování podnikatelských příležitostí a zvyšování podnikatelských rizik. Kvůli tomu je důležité, aby podnik měl své finanční prostředky pod kontrolou.

Aby toho podnik mohl dosáhnout, je dobré mít vypracovanou finanční analýzu, která hodnotí minulou a současnou situaci firmy, a také identifikuje silné a slabé stránky společnosti. Z finanční analýzy se dá vyčíst i mnohem více. Slouží pro manažery při finančním plánování, pro majitele, ale i pro banky, které zvažují žádost o úvěr. Hlavními zdroji, ze kterých je čerpáno, jsou účetní výkazy, konkrétně rozvaha, výkaz zisků a ztrát a přehled o peněžních tocích.

Pro každou společnost je dobré vypracovat finanční analýzu, protože může vést ke zlepšení výkonnosti podniku, což je cílem téhle bakalářské práce. Umožňuje především zobrazit a předpovědět vývoj podniku. V neposlední řadě také udržuje finanční stabilitu a pomáhá předcházet bankrotu. K provedení analýzy se využívá celá řada metod, jak nejlépe vyhodnotit finanční zdraví podniku. V této práci budou zpracovány ty nejznámější, které vychází z kvalitních a pravdivých zdrojů.

Pro finanční analýzu byla zvolena společnost AGROLA, s.r.o., která podniká v oblasti zemědělství a zabývá se především rostlinnou výrobou v Jihomoravském kraji, a to v obci Kožušice, Malínky, Brankovice a Dobročkovice. Analýza bude zpracována za období 2014 až 2017.

Tato bakalářská práce je rozdělena na dvě hlavní části – teoretickou a analytickou, kdy se v teoretické části bude pracovat především s odbornou literaturou k danému tématu. V analytické části bude zpracována podrobná analýza, pomocí které dojde k odhalení skutečného stavu společnosti. Na závěr dojde k vypracování návrhu na zlepšení finanční situace podniku na základě analytické části.

Práce je zpracována tak, aby pomohla primárně společnosti AGROLA, s.r.o. ke zlepšení dosavadního fungování a k budoucímu rozvoji.

# 1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem bakalářské práce je zhodnotit finanční situaci podniku AGROLA, s. r. o. v letech 2014 až 2017 za pomoci vhodných metod finanční analýzy. Na základě výsledků budou vypracovány návrhy, které by měly pomoci ke zlepšení výkonnosti podniku se zaměřením na budoucí rozvoj. Aby mohlo být dosaženo hlavního cíle, je důležité zaměřit se na dílčí cíle.

Mezi dílčí cíle práce patří:

- vymežit teoretické pojmy a metody finanční analýzy
- představit vybranou společnost
- provést konkrétní výpočty a zhodnotit výsledky
- stanovit návrhy na zlepšení ekonomické situace

Uvedených cílů bude dosaženo prostřednictvím finanční analýzy vybraného podniku, a to především absolutních ukazatelů, poměrových ukazatelů, rozdílových ukazatelů, a také bankrotních a bonitních modelů.

Teoretická část se bude zaměřovat na vybrané ukazatele finanční analýzy a charakteristiku metod. Dále budou tyto ukazatele vypracovány v praktické části na konkrétní společnosti, která bude představena. Pomocí výpočtů, které budou okomentovány a interpretovány, dojde k odhalení minulého a současného stavu společnosti, a k předpovědi do dalších let. Na základě předchozích kroků budou na závěr navržena konkrétní doporučení, která by měla vést ke zlepšení výkonnosti podniku v dalších letech.

Údaje budou čerpány z veřejně dostupných dat na portálu [www.or.justice.cz](http://www.or.justice.cz). Konkrétně se jedná o účetní výkazy – rozvahu, výkaz zisků a ztrát, přehled o peněžních tocích v letech 2014 až 2017. Veškeré dosažené výsledky se budou srovnávat s doporučenými hodnotami.

Bakalářská práce vychází především z teoretických poznatků dané odborné literatury a dat pro provedení finanční analýzy z veřejně dostupných údajů.

V práci jsou také využity logické párové metody, konkrétně analýza a syntéza, které patří mezi základní a nejpoužívanější vědecké metody. Analýza je proces reálného nebo myšlenkového rozkladu zkoumaného objektu na dílčí části, které se následně používají

k dalšímu zkoumání a slouží především ke splnění cíle. Syntéza doplňuje analýzu a je základem pro pochopení vzájemných souvislostí jevů a také slouží k propojení myšlenkových poznatků v celek.

## **2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE**

Tato kapitola bude zaměřena na základní pojmy finanční analýzy, její uživatele, zdroje a popis vybraných metod, které budou použity k další realizaci. Především dochází k stanovení vzorců pro výpočet a zmínění doporučených hodnot. Tyto informace budou stěžejní pro analytickou část a jsou zpracovány podle odborné literatury uvedené v seznamu.

### **2.1 Finanční analýza**

Hlavním účelem finanční analýzy je zjištění finanční situace podniku. Informuje o tom, zda společnost dobře využívá svých aktiv, splácí své závazky a dosahuje zisku. Také slouží k odhalení finanční budoucnosti a pomáhá manažerům při jejich rozhodování (Knápková, 2017).

Dále může být využita k rozhodování o investičních záměrech, tvoření finančního plánu, financování dlouhodobého majetku a k volbě optimální kapitálové struktury (Knápková, 2017).

Výsledky budou závislé především na kvalitě, relevanci, účinnosti a přesnosti shromážděných informací (Mirela, 2013).

Obsahuje dvě propojené metody, a to kvalitativní tzv. fundamentální analýzu a kvantitativní tzv. technickou analýzu (Sedláček, 2011).

#### **2.1.1 Fundamentální a technická analýza podniku**

Fundamentální analýza se zabývá identifikováním vnitřního a vnějšího ekonomického prostředí, charakterizuje podnikové cíle a probíhající fázi života podniku. Při zpracování bude záviset zejména na propojení ekonomických a mimoekonomických jevů a na zkušenostech daných odborníků. Může se provést SWOT analýza, metoda balanced scorecard nebo metoda kritických faktorů (Sedláček, 2011).

Technická analýza bude zpracovávat ekonomická data prostřednictvím matematických, statistických a algoritmizovaných metod s následným posouzením výsledků. Nejprve je

provedena charakteristika prostředí a poté jsou vybrány vhodné metody, které budou dále zpracovány. Zejména se provádí analýza absolutních dat, rozdílových ukazatelů, poměrových ukazatelů a analýza soustav ukazatelů (Sedláček, 2011).

## **2.2 Uživatelé finanční analýzy**

Finanční analýza se týká dvou hlavních skupin uživatelů – externích a interních uživatelů. Tyto osoby přicházejí do kontaktu s daným podnikem. Každý z nich se zajímá o jiné informace a výsledky, jež je informují o finanční situaci podniku. Jedná se například o investory, obchodní partnery, konkurenci, banky, manažery nebo zaměstnance (Kislingerová, 2010).

### **2.2.1 Externí uživatelé**

#### **1) Investoři**

Investoři jsou fyzické nebo právnické osoby, které vložili do podniku určitý kapitál, ale nemohou rozhodovat o jeho využití. Ve finanční analýze se zajímají o finanční výkonnost podniku z důvodu rozhodování o případných investicích a nakládáním s jejich investovanými prostředky. V neposlední řadě také kontrolují, jak manažeři hospodaří (Kislingerová, 2010).

#### **2) Banky a ostatní věřitelé**

Finanční analýzu využívají banky a věřitelé především k rozhodnutí, zda poskytnou nebo neposkytnou úvěr, v jaké výši a za jakých podmínek bude úvěr možné získat. Dále se zajímají o účel úvěru a zda společnost dokáže úvěr splácet. V první řadě je nejdůležitější před poskytnutím úvěru zjistit bonitu dlužníka. Až poté se zjišťují informace ohledně výsledků hospodaření, struktury majetku, likvidity, rentability, a jakými zdroji je podnik financován (Kislingerová, 2010).

### **3) Stát a jeho orgány**

Stát a jeho orgány mají na starost především kontrolu správnosti zveřejněných dat, kdy jsou tyto údaje využívány k statistickému šetření, rozdělování dotací a zjištění finančního stavu podniku. Dále se zajímá o to, jaké daně společnost vykazuje a provádí jejich kontrolu. Také dohlíží na podniky, které mají na starost veřejnou zakázku (Kislingerová, 2010).

### **4) Obchodní partneři**

Obchodní partneři se dělí na dodavatele a odběratele. Dodavatelé se zajímají především o schopnost podniku hradit splatné závazky, kdy sledují likviditu, zadluženost a solventnost. Odběratelé mají zájem o příznivou finanční situaci dodavatele, kdy je prioritním cílem zajištění bezproblémové výroby (Kislingerová, 2010).

### **5) Konkurence**

Konkurence se snaží získat informace ohledně hospodářských výsledků podniků ze stejného odvětví, kterým se na trhu daří, aby se mohla inspirovat a dosáhnout stejného nebo podobného výsledku. Zajímají se o ziskovou marži, výši zásob, rentabilitu, obratovost zásob, slabé i silné stránky společnosti a cenovou politiku (Knápková, 2017).

## **2.2.2 Interní uživatelé**

### **1) Manažeři**

Manažeři využívají finanční analýzu pro operativní i strategické řízení podniku. Znají veškeré informace o finanční situaci podniku a tyto informace používají při každodenní práci. Například rozhodují o tom, co společnost provede s volnými finančními prostředky, plánují budoucí a podnikatelské cíle, kontrolují ziskovost, a zejména řídí společnost. Z toho vyplývá, že se jedná o nejdůležitější uživatele podniku (Kislingerová, 2010).

### **2) Zaměstnanci**

Zaměstnanci chtějí, aby byl podnik finančně stabilní, prosperující z důvodu jistoty zaměstnání a mzdových podmínek. Nejvíce se tedy zajímají o ziskovost podniku, perspektivní mzdové a sociální podmínky (Kislingerová, 2010).



## 2.3 Zdroje finanční analýzy

Mezi základní zdroje se řadí účetní výkazy podniku, tedy rozvaha, výkaz zisků a ztrát, přehled o peněžních tocích (cash flow), přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha účetní závěrky. Dále se dají informace získat i z výroční zprávy, ze zpráv samotného vrcholového vedení podniku nebo auditorů, z oficiálních ekonomických statistik a prognóz (Knápková, 2017).

Analýza bude zpracována interním analytikem (pracovník podniku) nebo externím analytikem, který byl podnikem vybrán. Pro zpracování úspěšné finanční analýzy musí být zdroje kvalitní a komplexní (Knápková, 2017).

V této kapitole bude zpracována rozvaha, výkaz zisků a ztrát, přehled o peněžních tocích, protože budou využívány v analytické části.

### 2.3.1 Rozvaha

Rozvaha udává informace o tom, jaký majetek podnik vlastní a z jakých zdrojů se financuje k určitému datu. Nejčastěji je to poslední den na konci roku (Sedláček, 2011).

Je důležité, aby byl v platnosti princip bilanční rovnosti, kdy nemůže mít žádný podnik více majetku, než má zdrojů, takže aktiva se musí rovnat pasivům (Kislingerová, 2010).

**Tabulka 1: Struktura rozvahy** (Zdroj: Knápková, 2017)

<b>ROZVAHA</b>	
<b>AKTIVA</b>	<b>PASIVA</b>
<b>A. Pohledávky za upsaný ZK</b>	<b>A. Vlastní kapitál</b>
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	A.I. Základní kapitál
B.I. DNM	A.II. Ážio a kapitálové fondy
B.II. DHM	A. III. Fondy ze zisku
B.III. DFM	A.IV. VH minulých let
<b>C. Oběžná aktiva</b>	A.V. VH běžného účetního období
C.I. Zásoby	A.VI. Rozhodnuto o zálohách na výplatě podílu na zisku
C.II. Pohledávky	<b>B. + C. Cizí zdroje</b>
<i>C.II.1 Dlouhodobé pohledávky</i>	<b>B. Rezervy</b>
<i>C.II.2 Krátkodobé pohledávky</i>	<b>C. Závazky</b>
C.III. Krátkodobý finanční majetek	<i>C.I. Dlouhodobé závazky</i>
C.IV. Peněžní prostředky	<i>C.II. Krátkodobé závazky</i>
<b>D. Časové rozlišení aktiv</b>	<b>D. Časové rozlišení pasiv</b>

### 2.3.2 Výkaz zisků a ztrát

Výkaz zisků a ztrát má za úkol informovat o výsledku úspěšnosti práce podniku, kdy zachycuje vztahy mezi výnosy a náklady za určité období. Rozlišuje se část provozní, finanční a mimořádná (Kislingerová, 2010).

Výkaz může být sestaven buď v druhovém členění nebo účelovém členění. **Druhové členění** sleduje, jaké druhy nákladů byly vynaloženy z časového hlediska bez ohledu, na co byly použity. **Účelové členění** sleduje, na co byly vynaloženy. Někdy se toto členění označuje jako náklady výkonu a je mnohem více doporučováno, protože může odkrýt vysoké náklady na řízení (Knápková, 2017).

### 2.3.3 Přehled o peněžních tocích (cash flow)

Přehled o peněžních tocích informuje o skutečném pohybu peněžních prostředků, kdy poskytuje údaje o příjmech a výdajích, které podnik realizoval za minulé účetní období. Vždy je pro společnost lepší, když příjmy převyšují výdaje (Kislingerová, 2010).

Tento přehled má několik významů, například se bere jako volná zásoba peněz, které může podnik použít anebo jako potencionální budoucí výnos, který může investor získat v případě investice do podniku (Kislingerová, 2010).

Výkaz cash flow se dělí na běžnou (provozní) činnost, investiční oblast a oblast externího financování, kdy existují dvě metody sestavení – přímá a nepřímá (Knápková, 2017).

## 2.4 Absolutní ukazatele

Absolutní ukazatele slouží k analýze vývojových trendů a procentního rozboru, prostřednictvím provedení horizontální a vertikální analýzy. Tyto položky se získávají z účetních výkazů, například majetek, zásoby nebo kapitál, které podají základní informace o hospodaření podniku. Navíc jsou absolutní ukazatele součástí rozdílových ukazatelů (Knápková, 2017).

### 2.4.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza porovnává změny položek a vývoje v časových řadách, kdy se vypočítá absolutní výše změn a procentní vyjádření (Knápková, 2017).

Data jsou získávána především z účetních výkazů, které se sledují po řádcích neboli horizontálně. Je to nejčastěji používaná a zároveň také nejjednodušší metoda, která informuje o minulosti a budoucnosti podniku (Sedláček, 2011).

$$\text{Absolutní změna} = ukazatel_t - ukazatel_{t-1}$$

$$\% \text{ změna} = \frac{\text{absolutní změna} * 100}{ukazatel_{t-1}} \text{ (Knápková, 2017)}$$

### 2.4.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza vyjadřuje procentní podíl jednotlivých položek účetních výkazů ke zvolené základně. U rozvahy se jedná o výši aktiv nebo pasiv, u výkazu zisků a ztrát jsou to celkové výnosy nebo náklady (Knápková, 2017).

Při provedení této analýzy je velkou výhodou nezávislost na meziroční inflaci. Může tedy docházet k srovnání výsledků z různých let, a to jak v čase, tak v prostoru (Sedláček, 2011).

## 2.5 Rozdílové ukazatele

Rozdílové ukazatele se využívají k analýze a řízení finanční situace s orientací na jeho likviditu. Patří sem čistý pracovní kapitál, čisté pohotové prostředky a čistý peněžně - pohledávkový fond, kdy se počítá rozdíl mezi krátkodobými aktivy a krátkodobými pasivy. Někdy se tyto ukazatele také nazývají jako fondy finančních prostředků nebo finanční fondy (Knápková, 2017).

### 2.5.1 Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál se označuje jako provozní kapitál a má důležitý vliv na platební schopnost podniku. Představuje část oběžného majetku, která se financuje dlouhodobým kapitálem. Je to nejčastěji užívaný ukazatel (Knápková, 2017).

$$\text{ČPK} = \text{oběžný majetek} - \text{krátkodobé cizí zdroje} \text{ (Knápková, 2017)}$$

### 2.5.2 Čisté pohotové prostředky

Čisté pohotové prostředky se někdy uvádí jako čistý peněžní fond, kdy u splatných krátkodobých závazků určuje okamžitou likviditu a odstraňuje nedostatky čistého pracovního kapitálu. Je ovlivněn různými metodami zejména oceňováním majetku (Sůvová, 1999).

$$\text{ČPP} = \text{pohotové peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky} \text{ (Sůvová, 1999)}$$

### 2.5.3 Čistý peněžně–pohledávkový finanční fond

Čistý peněžně–pohledávkový fond vyjadřuje střední cestu mezi zmíněnými ukazateli, kdy je výpočet prováděn podobně jako u čistého pracovního kapitálu, akorát jsou z oběžných aktiv odstraněny zásoby. Někdy se mu říká čistý peněžní majetek (Sedláček, 2011).

$$\text{ČPM} = (\text{OA} - \text{zásoby}) - \text{krátkodobé cizí zdroje} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

## 2.6 Poměrové ukazatele

Poměrové ukazatele vyjadřují nejrychlejší způsob, jak získat přehled o finanční situaci podniku a zároveň se jedná o jednu z nejoblíbenějších metod, která dává do poměru různé položky rozvahy, výkazu zisků a ztrát, cash flow. Ukazatele umožňují srovnání podniku s konkurencí a některé mají i doporučené hodnoty, které vychází z praxe (Knápková, 2017).

Nejčastěji se používají ukazatele:

- rentability
- likvidity
- aktivity
- zadluženosti
- kapitálového trhu (Kislingerová, 2010)

### **2.6.1 Ukazatele rentability**

Ukazatele rentability zjišťují, zda je podnik schopen vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku za použití investovaného kapitálu. Také se používají k hodnocení celkové efektivnosti určité činnosti. Výsledky jsou důležité především pro akcionáře, potencionální investory a mělo by docházet k rostoucí tendenci (Růčková, 2011).

#### **2.6.1.1 Rentabilita vlastního kapitálu**

Rentabilita vlastního kapitálu se využívá k vyjádření výnosnosti kapitálu, který byl vložen vlastníkem či vlastníky podniku. Výsledky budou zajímat akcionáře, nové investory, společníky a zmíněné vlastníky. Je dáno, že tento ukazatel by měl být vyšší než úroky, to znamená, že je závislá na rentabilitě celkového kapitálu a na úrokové míře kapitálu cizího (Knápková, 2017).

$$ROE = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

#### **2.6.1.2 Rentabilita tržeb**

Rentabilita tržeb vyjadřuje úspěšnost podnikání prostřednictvím ziskové marže a podává informace o tom, kolik zisku připadá na jednu korunu tržeb. Dosažený výsledek by se měl porovnat s konkurencí (Knápková, 2017).

Úspěšnost podniku závisí na mnoha faktorech, například na cenové politice, marketingové strategii, reklamě, náladě veřejnosti anebo na módních vlivech (Sedláček, 2011).

$$ROS = \frac{zisk}{tržby} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

#### **2.6.1.3 Rentabilita celkového kapitálu**

Rentabilita celkového kapitálu vyjadřuje, jakou má podnik produkční sílu, výdělečnou činnost a celkovou efektivnost. Především se hodnotí výnosnost vloženého kapitálu, kdy nezáleží na tom, z jakých zdrojů byly činnosti financovány. Také se dá použít pro měření souhrnné efektivnosti (Růčková, 2011).

$$ROA = \frac{EBIT}{aktiva} \text{ (Knápková, 2017)}$$

#### **2.6.1.4 Rentabilita investovaného kapitálu**

Rentabilita investovaného kapitálu se řadí mezi nejdůležitější ukazatele rentability hodnotící podnikatelskou činnost firmy. Zejména měří výkonnost dlouhodobého kapitálu vloženého do majetku podniku z pohledu vlastníka podniku (Sedláček, 2011).

$$ROI = \frac{zisk}{dlouhodobý\ kapitál} \text{ (Knápková, 2017)}$$

#### **2.6.2 Ukazatele likvidity**

Ukazatele likvidity vyjadřují schopnost podniku platit včas a v krátkém čase, tedy schopnost podniku dostát svým závazkům. Pro finanční analýzu se využívají tři základní ukazatele – běžná likvidita, pohotová likvidita a okamžitá likvidita. Tyto ukazatele budou informovat o tom, zda je podnik solventní a je schopen splácet své dluhy. Pokud jsou výsledky vysoké, podnik dosahuje nízkých výnosů. Jestli jsou naopak příliš nízké, tak by mohl nastat problém s nedostatkem finančních prostředků (Sedláček, 2011).

### 2.6.2.1 Běžná likvidita

Běžná likvidita se označuje jako likvidita III. stupně a informuje o tom, jak je podnik schopen uspokojit své věřitele při proměně oběžných aktiv na hotovost. Jestliže chce být podnik úspěšný, musí být schopen uhradit své krátkodobé závazky z daných položek aktiv. Doporučená hodnota je 1,5-2,5 a nedoporučuje se hodnota nižší než 1 (Růčková, 2011).

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

### 2.6.2.2 Pohotová likvidita

Pohotová likvidita se řadí do kategorie likvidity II. stupně a vyjadřuje schopnost vyrovnat závazky bez prodeje zásob. Jedná se o lepší vyjádření platební schopnosti. Doporučená hodnota je 1-1,5, kdy při výsledku menší než 1 připadá v úvahu prodej zásob. Navíc je dobré sledovat pohotovou likviditu v určitém časovém období a podle toho výsledky vyhodnotit (Knápková, 2017).

$$\text{Pohotová likdivita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

### 2.6.2.3 Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita se řadí mezi likviditu I. stupně, kde jsou pouze ty nejlikvidnější položky – šeky, finanční prostředky na běžném účtu, peníze v pokladně nebo krátkodobé cenné papíry. Dochází k nejpřesnějšímu vymezení likvidity, kdy je účelem zjistit, jak efektivně podnik využívá své finanční prostředky. Doporučená hodnota je uvedena v rozmezí 0,2-0,5 (Knápková, 2017).

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky} + \text{ekvivalenty}}{\text{okamžitě splatné závazky}} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

### 2.6.3 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity informují o tom, jak podnik hospodaří se svými aktivy. Pokud jich má podnik hodně, vznikají zbytečné náklady a nízký zisk. V případě, že jich má málo, přichází o výnosy, které by mohl získat. Pro finanční analýzu budou využity vybrané ukazatele, a to obrát aktiv, obrát dlouhodobého majetku, doba obratu zásob, doba obratu pohledávek a doba obratu závazků (Sedláček, 2011).

#### 2.6.3.1 Obrát aktiv

Obrát aktiv informuje o tom, kolikrát se celková aktiva obrátí za určité časové období, většinou za rok. Doporučená hodnota je uvedena jako 1 a platí, že čím vyšší je hodnota ukazatele, tím je na to podnik lépe. Pokud bude hodnota nižší, měla by se zvážit možnost prodeje majetku nebo zvýšení tržeb. Tato situace se odvíjí i podle konkurence v odvětví (Kislingerová, 2010).

$$\text{Obrát aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva celkem}} \text{ (Kislingerová, 2010)}$$

#### 2.6.3.2 Obrát dlouhodobého majetku

Obrát dlouhodobého majetku se zabývá podobnou funkcí jako předešlý ukazatel, ale bude se vztahovat pouze na využití dlouhodobého majetku (budovy, stroje nebo zařízení). Výsledek je důležitý k rozhodnutí o nových investicích. V případě většího výsledku se nabízí možnost pořízení dalšího majetku. U nižšího výsledku by se měly nové investice omezit (Kislingerová, 2010).

$$\text{Obrát dlouhodobého majetku} = \frac{\text{tržby}}{\text{dlouhodobý majetek}} \text{ (Kislingerová, 2010)}$$

#### 2.6.3.3 Doba obratu zásob

Doba obratu zásob zjišťuje, jak dlouho jsou zásoby průměrně vázány v podniku do doby spotřeby nebo prodeje, a také za jak dlouho se zásoba promění v hotovost či pohledávku.



Výsledná hodnota se uvádí jako průměrný počet dní, které závisí na oboru podnikání a velikosti podniku. Tento výsledek by měl být co nejnižší (Sedláček, 2011).

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{\frac{Zásoby}{TR}}{360} \text{ (Kislingerová, 2010)}$$

#### 2.6.3.4 Doba obratu pohledávek

Doba obratu pohledávek neboli průměrná doba inkasa udává, kolik dní musí podnik čekat na zaplacení od svých odběratelů. Tímto vznikne obchodní úvěr. Výsledek se srovnává s konkurencí a s dobou splatnosti faktur. Platí pravidlo, že se zvyšující se výslednou hodnotou rostou náklady (Knápková, 2017).

$$Doba\ obratu\ pohledávek = \frac{\frac{Pohledávky}{TR}}{360} \text{ (Kislingerová, 2010)}$$

#### 2.6.3.5 Doba obratu závazků

Doba obratu závazků vyjadřuje, jak dlouho trvá vznik závazku do doby úhrady. V tomto případě by měla vyjít podobná nebo vyšší cifra jako u předešlého ukazatele. Pokud by vyšla hodnota nižší, tak by mohlo dojít k narušení rovnováhy v podniku. Tento ukazatel slouží především pro nové i stávající obchodní partnery (Knápková, 2017).

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{\frac{Krátkodobé\ závazky}{TR}}{360} \text{ (Kislingerová, 2010)}$$

#### 2.6.4 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti se používají ke zjištění, jak podnik využívá cizí zdroje k financování podniku a udává optimální vztah mezi cizími a vlastními zdroji. Patří sem ukazatel celkové zadluženosti, koeficient samofinancování, míra zadluženosti, úrokové krytí a doba splácení dluhu (Sedláček, 2011).

#### 2.6.4.1 Celková zadluženost

Celková zadluženost se řadí mezi základní ukazatele zadluženosti, kde doporučená hodnota je stanovena v rozmezí 30-60 % (Knápková, 2017).

Někdy se tento ukazatel označuje jako věřitelské riziko, kdy platí, že čím je vyšší hodnota, tím je vyšší riziko věřitelů. Z toho důvodu věřitelé preferují nižší hodnoty (Růčková, 2011).

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva celkem}} * 100 \text{ (Knápková, 2017)}$$

#### 2.6.4.2 Koeficient samofinancování

Koeficient samofinancování je doplňkový ukazatel k celkové zadluženosti, který vyjadřuje, jak jsou aktiva podniku financována vlastním kapitálem. Součet obou ukazatelů by měl dát přibližně hodnotu 1 (Růčková, 2011).

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} \text{ (Růčková, 2011)}$$

#### 2.6.4.3 Míra zadluženosti

Míra zadluženosti je kombinací dvou předchozích ukazatelů a měří především finanční samostatnost podniku. Výsledná hodnota bude důležitá zejména pro banky při rozhodnutí o poskytnutí úvěru (Knápková, 2017).

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{vlastní kapitál}} \text{ (Knápková, 2017)}$$

#### 2.6.4.4 Úrokové krytí

Úrokové krytí je významný ukazatel, který říká, kolikrát zisk převyšuje placené úroky. Pokud vychází hodnota 1, bude potřeba na zaplacení úroků celý zisk a pro akcionáře již nic nezbyde. Doporučená hodnota by měla být vyšší než 5 (Sedláček, 2011).

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}} \text{ (Knápková, 2017)}$$

#### 2.6.4.5 Doba splácení dluhů

Doba splácení dluhů vyjadřuje, za jak dlouhé časové období by byl podnik schopen splatit své dluhy pomocí vlastních sil při stávající výkonnosti. Je doporučeno, aby byl ukazatel každým rokem nižší (Knápková, 2017).

$$\text{Doba splácení dluhů} = \frac{\text{cizí zdroje} - \text{rezervy}}{\text{provozní cash flow}} \text{ (Knápková, 2017)}$$

### 2.7 Bankrotní a bonitní modely

Bankrotní a bonitní modely obvykle fungují na principu vzájemné závislosti mezi vstupními a výstupními ukazateli. Jsou označovány jako modely včasné výstrahy, predikční modely nebo modely identifikace symptomů budoucí nesolventnosti. Jejich výhodou je, že od ostatních ukazatelů umí detailně posoudit celkovou finanční situaci a budoucí vývoj podniku (Kalouda, 2017).

Bankrotní modely přináší varování, kdy by mohlo dojít k ohrožení finančního zdraví podniku bankrotem. Bonitní modely zase informují o tom, zda je podnik dobrý nebo špatný (Růčková, 2011).

#### 2.7.1 Zmijewski model

Zmijewski model je bankrotní model, který vymyslel Mark E. Zmijewski v roce 1984. Byl založen na základě zkoumání 40 bankrotujících a 800 nebankrotujících firem (Pozzoli, 2017).

Nejprve se musí vypočítat jednotlivé ukazatele, které se poté násobí konstantou 1,8138:

- ROA = EBIT/Aktiva
- Finanční páka = Cizí zdroje/Aktiva
- Likvidita = Oběžná aktiva/Krátkodobé závazky (Wallace, 2004)

Dále se výsledky dosadí do následující rovnice:

$$X = -4,336 - 4,513 * ROA + 5,679 * \text{finanční páka} - 0,004 * \text{likvidita (Wallace, 2004)}$$

Poté bude výsledek převeden na pravděpodobnost pomocí vzorce:  $P = \frac{1}{(1+e^x)}$ , kde  $e$  má hodnotu 2,71828 (Wallace, 2004).

Pokud bude výsledek pravděpodobnosti větší než 0,5, tak je firma v bankrotu a v bankrotu není, jestliže bude výsledek menší než 0,5 (Pozzoli, 2017).

### 2.7.2 Index bonity

Index bonity se označuje jako indikátor bonity a používá se především v německy mluvících zemích. Probíhá formou zjednodušené metody multivariační diskriminační analýzy. Čím větší je výsledná hodnota, tím se podniku lépe daří (Sedláček, 2011).

$$IB = 1,5 * \frac{CF}{\text{závazky}} + 0,08 * \frac{A}{\text{závazky}} + 10 * \frac{EBT}{A} + 5 * \frac{EBT}{TR} + 0,3 * \frac{\text{zásoby}}{TR} + 0,1 * \frac{TR}{A}$$

(Kalouda, 2017)

**Tabulka 2: Výsledná situace firmy** (Zdroj: Kalouda, 2017)

$IB \geq 1$ dobrá	$\geq 2$ velmi dobrá	$\geq 3$ extrémně dobrá
$IB \leq 0$ špatná	$\leq -1$ velmi špatná	$\leq -2$ extrémně špatná

### 2.7.3 Index IN05

Index IN05 se řadí do jednoho ze čtyř ukazatelů, který byl vymyšlen a aktualizován v roce 2004 Ivanem a Inkou Neumaierovi. Slouží k posouzení finanční výkonnosti a důvěryhodnosti českých podniků. Má velkou výhodu v tom, že spojuje pohled věřitele i vlastníka (Sedláček, 2011).

$$IN05 = 0,13 * \frac{A}{\text{cizí kapitál}} + 0,04 * \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}} + 3,97 * \frac{EBIT}{A} + 0,21 * \frac{\text{celkové výnosy}}{A} + 0,09 * \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky a úvěry}} \text{ (Sedláček, 2011)}$$

**Tabulka 3: Výsledná klasifikace podniku** (Zdroj: Sedláček, 2011)

$IN > 1,6$	můžeme předvídat uspokojivou finanční situaci
$0,9 < IN \leq 1,6$	„šedá zóna“ nevyhraněných výsledků
$IN \leq 0,9$	firma je ohrožena vážnými finančními problémy

### 3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

Tato část bakalářské práce se zaměřuje na představení společnosti AGROLA, s.r.o. Následně bude provedena finanční analýza pro roky 2014 až 2017, prostřednictvím ukazatelů, které byly vysvětleny v teoretické části. Tyto ukazatele budou okomentovány, graficky znázorněny a srovnány s doporučenými hodnotami. Na závěr bude zhodnocena celková finanční situace podniku.

#### 3.1 Představení společnosti

Tabulka 4: Základní údaje o společnosti (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2019)

<b>Obchodní firma:</b>	<b>AGROLA, s.r.o.</b>
<b>Sídlo:</b>	Kožušice 28
<b>Provozovna:</b>	Mlýnská 10, Brankovice
<b>Právní forma:</b>	Společnost s ručením omezením
<b>Identifikační číslo:</b>	607 02 087
<b>Datum zápisu:</b>	1. dubna 1994
<b>Základní kapitál:</b>	100 000 Kč



Obrázek 1: Logo společnosti (Zdroj: AGROLA, s.r.o., 2019)

Tato společnost se zabývá především rostlinnou výrobou, kdy od roku 1993 začala hospodařit v Jihomoravském kraji, konkrétně v obci Kožušice, Malínky, Dobročkovice

a Brankovice. Jedná se o malý rodinný podnik a vlastníky jsou manželé Neužilovi. Pracuje zde 14 zaměstnanců a 4 řídící pracovníci.

Cílem společnosti je omezit chemické vstupy, snažit se dodávat více organické hmoty do osevního postupu a bojovat proti vodní erozi. Dále se zabývá údržbou krajiny, silniční motorovou dopravou určené k přepravě zvířat nebo věcí a opravy pracovních strojů.

Nově poskytuje i optické třídění SEA CHROME (unikátní třídění podle barvy blízké lidskému oku), sušení na sesypové sušce LAW SBC 10NE a čištění zemědělských plodin na síťové sušičce CIMBRIA DELTA 145 (AGROLA, s.r.o., 2019).

## 3.2 Absolutní ukazatele

V této části bude provedena horizontální a vertikální analýza aktiv a pasiv. Finální výsledky jsou uvedené v tabulkách, které budou dále okomentovány a následně zpracovány v grafu.

### 3.2.1 Horizontální analýza

V následujících dvou tabulkách je k vidění horizontální analýza. Jedná se jak o absolutní, tak i relativní změnu za roky 2014 až 2017.

**Tabulka 5: Horizontální analýza aktiv** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Období	2014/2015		2015/2016		2016/2017	
Položka	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>Aktiva celkem</b>	22 873	24,48	4 345	3,74	6 474	5,37
<b>Dlouhodobý majetek</b>	24 788	60,05	8 764	13,27	12 058	16,11
DNM	-	-	-	-	-	-
DHM	24 788	60,31	8 764	13,30	12 058	16,15
DFM	0	0	0	0	0	0
<b>Oběžná aktiva</b>	-2 212	-4,26	-4 157	-8,35	-5 588	-12,25
Zásoby	1 034	4,51	-2 114	-8,83	-1 798	-8,23
Dlouhodobé pohledávky	-	-	-	-	-	-
Krátkodobé pohledávky	7 760	65,56	-2 196	-11,21	-900	-5,17
Krátkodobý finanční majetek	-11 006	-63,90	153	2,46	-2 890	-45,35
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	297	190,38	-262	-57,84	4	2,09

Z výpočtů je vidět, že většina položek aktiv má vzrůstající charakter, což značí, že se podnik neustále vyvíjí. Pouze oběžná aktiva mají klesající tendenci. **Dlouhodobý majetek** byl nejvyšší v roce 2014/2015 a 2016/2017 z důvodu nákupu nových pozemků a také těch, na kterých již podnik hospodařil. Co se týče dlouhodobého finančního majetku, tak nebyla zaznamenána změna. Jelikož se jedná o podnik zabývající se zemědělskou výrobou, tak nemá žádné hodnoty v nehmotném majetku. Jak již bylo zmíněno **oběžná aktiva** klesají. Největší pokles je zaznamenán v roce 2016/2017 a to o 12,25 %. Největší zásluhu na to má nákup pozemků, protože došlo ke snížení krátkodobého finančního majetku. Také došlo k vzrůstu krátkodobých pohledávek v roce 2014/2015 o 65,56 % a v dalších letech došlo ke snížení. **Časové rozlišení aktiv** nejvíce stouplo v letech 2014/2015, poté došlo opět ke snížení a od té doby se skoro nezměnilo.

**Tabulka 6: Horizontální analýza pasiv** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Období	2014/2015		2015/2016		2016/2017	
Položka	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>Pasiva celkem</b>	22 873	24,48	4 345	3,74	6 474	5,37
<b>Vlastní kapitál</b>	1 000	1,53	5 782	8,72	2 233	3,10
<b>Základní kapitál</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Fondy ze zisku</b>	39	26,90	-57	-30,98	-62	-48,82
<b>VH minulých let</b>	14 823	29,55	1 011	1,56	5 790	8,77
<b>VH běžného účetního období</b>	-13 862	-93,20	4 828	477,55	-3 495	-59,86
<b>Cizí zdroje</b>	21 684	80,62	-1 574	-3,24	4 136	8,80
<b>Rezervy</b>	-892	-29,40	2 142	100,00	-91	-2,12
<b>Dlouhodobé závazky</b>	20 642	116,18	65	0,17	1 205	3,13
<b>Krátkodobé závazky</b>	1 934	31,73	-3 781	-47,09	3 022	71,12
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	189	15,33	137	9,63	105	6,74

U horizontální analýzy pasiv si lze všimnout, že i celková pasiva jsou postupně zvyšována z důvodu bilanční rovnosti, kdy největší změna byla v roce 2014/2015, a to o 24,48 % především kvůli nárůstu bankovních úvěrů. **Vlastní kapitál** byl nejvíce ovlivňován výsledkem hospodaření, jak z minulých let, tak i z běžného účetního období. Nejvíce se změnil v roce 2015/2016 o 8,72 %. U základního kapitálu nebyla zaznamenána žádná změna. **Cizí zdroje** mají kolísavou tendenci, kdy v roce 2014/2015 došlo k nárůstu o 80,62 %, poté zase ke snížení. Největší vliv na to mají již zmíněné dlouhodobé závazky, ale také krátkodobé závazky, které se v roce 2015/2016 snížily o 47,09 %. Rezervy byly



nejvyšší v roce 2015/2016 a jedná se konkrétně o zákonné rezervy na opravu dlouhodobého hmotného majetku. **Časové rozlišení pasiv** se mírně zvětšovalo každým rokem.

### 3.2.2 Vertikální analýza

Pomocí této analýzy byly získány údaje o procentuálním složení aktiv a pasiv v letech 2014 až 2017.

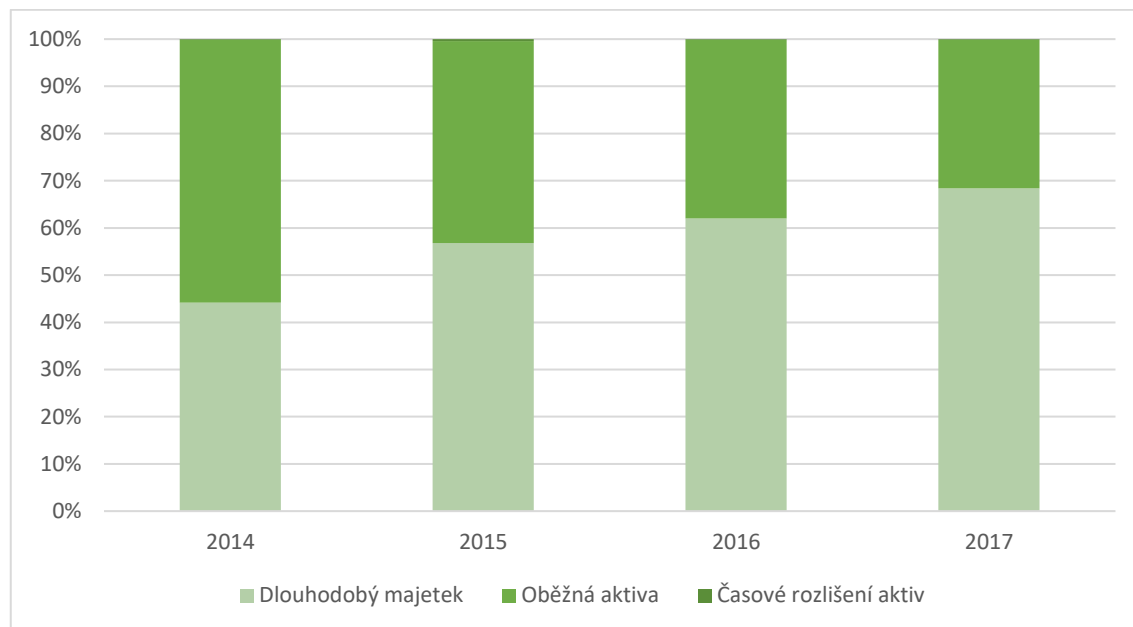
**Tabulka 7: Vertikální analýza aktiv** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Období	2014	2015	2016	2017
<b>Aktiva celkem</b>	100%	100%	100%	100%
<b>Dlouhodobý majetek</b>	44,19	56,81	62,03	68,36
<b>DNM</b>	-	-	-	-
<b>DHM</b>	43,99	56,66	61,88	68,22
<b>DFM</b>	0,19	0,16	0,15	0,14
<b>Oběžná aktiva</b>	55,64	42,80	37,81	31,49
<b>Zásoby</b>	24,53	20,60	18,10	15,77
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	-	-	-	-
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	12,67	16,85	14,42	12,98
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	18,44	5,35	5,28	2,74
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	0,17	0,39	0,16	0,15

U vertikální analýzy aktiv si lze všimnout, že v roce 2014 převládala oběžná aktiva nad dlouhodobým majetkem, ale v roce 2015 se postupně začal zvyšovat dlouhodobý majetek díky nákupu pozemků a nových strojů a došlo tedy ke snižování krátkodobého finančního majetku. **Dlouhodobý majetek** byl nejnižší v roce 2014, kdy dosahoval hodnoty 44,19 % a nejvyšší byl v roce 2017, kdy měl okolo 70 %. Je tedy zřejmé, že se podnik neustále vyvíjí a modernizuje. Jelikož skoro celý podíl leží v dlouhodobém hmotném majetku, může se společnost označit za kapitálově těžkou. Dlouhodobý finanční majetek nedosahuje ani 1 % za všechny 4 roky. **Oběžná aktiva** dosahovala největší hodnoty 55,64 % v roce 2014, poté se začala postupně snižovat a v roce 2017 už byla jen 31,49 %. Za tyto poklesy může především snížení zásob, ale také velké snížení krátkodobého finančního majetku. Nejvyšší hodnota byla 18,44 % v roce 2014, dále docházelo ke snižování a v roce 2017 byla už jen 2,74 %. Za to krátkodobé pohledávky se skoro

nemění a dosahují v průměru okolo 15 %. **Časové rozlišení aktiv** dosahuje velice nízkých procentuálních hodnot.

Dané rozložení aktiv je zpracováno v následujícím grafu.



**Graf 1: Struktura aktiv** (Zdroj: vlastní zpracování)

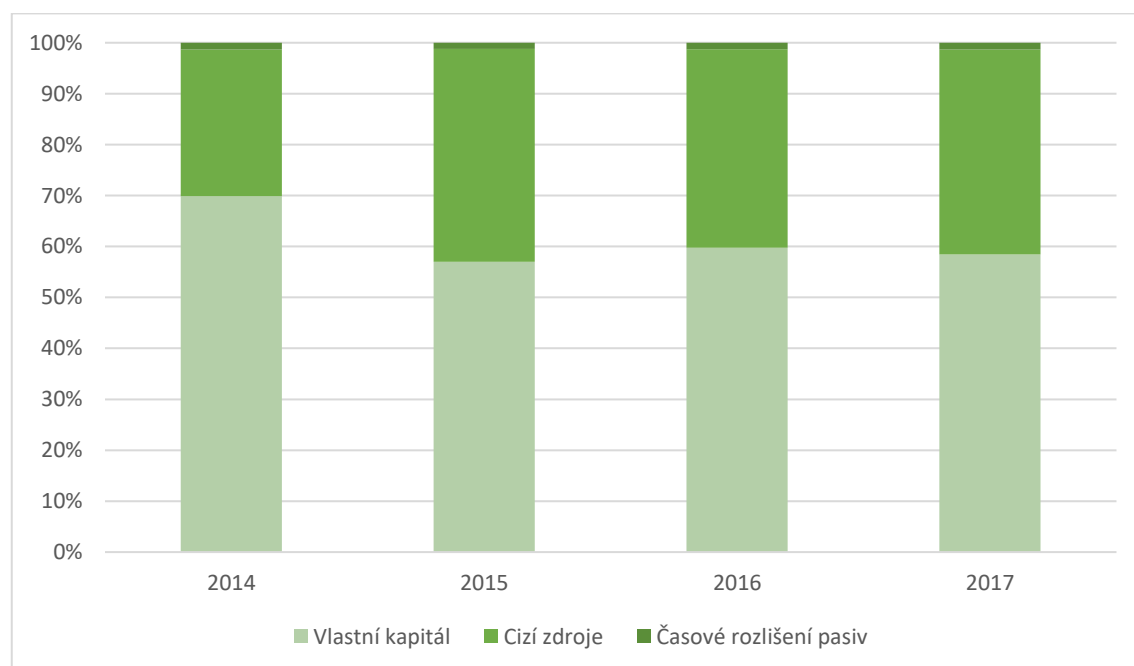
Dále je zpracována vertikální analýza pasiv za roky 2014 až 2017.

**Tabulka 8: Vertikální analýza pasiv** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Období	2014	2015	2016	2017
<b>Pasiva celkem</b>	100%	100%	100%	100%
<b>Vlastní kapitál</b>	69,89	57,00	59,74	58,46
Základní kapitál	0,11	0,09	0,08	0,08
Ážio a kapitálové fondy	-	-	-	-
Fondy ze zisku	0,16	0,16	0,11	0,05
VH minulých let	53,70	55,89	54,71	56,48
VH běžného účetního období	15,92	0,87	4,84	1,84
<b>Cizí zdroje</b>	28,79	41,78	38,97	40,24
Rezervy	3,25	1,84	3,55	3,30
Dlouhodobé závazky	19,02	33,03	31,89	31,22
Krátkodobé závazky	6,53	6,91	3,52	5,72
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	1,32	1,22	1,29	1,31

V pasivech převažuje po celou dobu **vlastní kapitál**, který se sice v průběhu sledovaného období snížil, ale i tak je značně vyšší než cizí zdroje. V roce 2014 dosahoval největší hodnoty okolo 70 %, další rok došlo ke snížení na 57 %, pak hodnoty již kolísaly. Největší podíl na tom má výsledek hospodaření minulých let, který dosahuje v průměru 55 %. Výsledek hospodaření běžného účetního období zaznamenal největší změnu v roce 2014 a 2015, kdy došlo ke snížení z 15,92 % na 0,87 %. Základní kapitál a fondy ze zisku již dosahují nepatrného podílu na struktuře vlastního kapitálu a žádný z nich nepřesahuje 0,5 %. **Cizí zdroje** se od roku 2015 zvýšily kvůli dlouhodobým závazkům (především kvůli bankovním úvěrům). Nejnižší hodnota byla 28,79 % v roce 2014 a další rok již došlo ke vzrůstu na 41,78 %. Rezervy byly nejnižší v roce 2015 a to 1,84 %, jinak se držely kolem 3 %. Jak již bylo zmíněno, dlouhodobé závazky se nejvíce změnily v letech 2014 a 2015 a to z 19,02 % na 33,03 %. V dalších letech došlo jen k menšímu snížení. Krátkodobé závazky byly víceméně stabilní, pouze v roce 2016 klesly na 3,52 %. **Časové rozlišení pasiv** je tvořeno okolo 1,3 %.

Rozložení pasiv je zpracováno v následujícím grafu.



**Graf 2: Struktura pasiv** (Zdroj: vlastní zpracování)

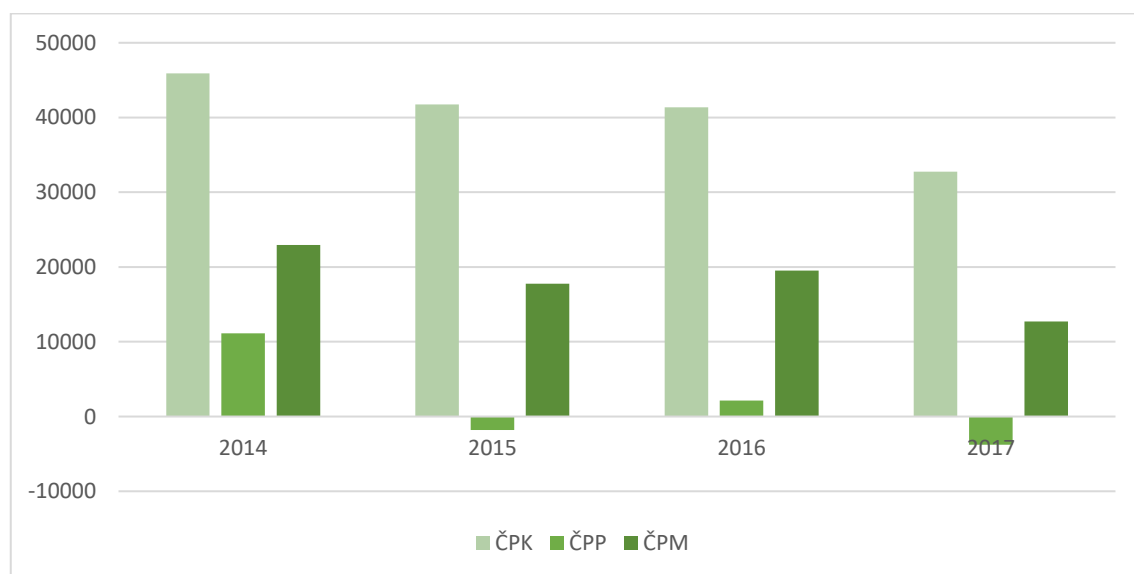
### 3.3 Rozdílové ukazatele

Nyní budou zpracovány rozdílové ukazatele, které odhalí finanční situaci podniku. Dané výsledky budou okomentovány a dále zpracovány v grafu.

**Tabulka 9: Rozdílové ukazatele** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2012	2013	2014	2015
<b>ČPK</b>	45 886	41 740	41 364	32 754
<b>ČPP</b>	11 129	-1 811	2 123	-3 789
<b>ČPM</b>	22 966	17 786	19 524	12 712

Z výpočtů je zřejmé, že si podnik drží hodně zásob. **Čistý pracovní kapitál (ČPK)** postupně klesá. V roce 2014 byl nejvyšší a dosahoval 45 886 tis. Kč, v roce 2017 už jen 32 754 tis. Kč, ale stále má společnost pokryté krátkodobé dluhy oběžnými aktivy. Jedná se tedy o pokrytý dluh a dobré platební schopnosti podniku. **Čisté pohotové prostředky (ČPP)** v roce 2015 a 2017 dosáhly záporných hodnot z důvodu nedostatku pohotových finančních prostředků k úhradě závazků. Největší změna je zachycena mezi rokem 2014 a 2017 z 11 129 tis. Kč na -3 789 tis. Kč. **Čistý peněžní majetek (ČPM)** je poté snížen pouze o zásoby, které vykazovaly podobné hodnoty, ale oběžná aktiva postupně v průběhu let klesala.



**Graf 3: Rozdílové ukazatele** (Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.4 Poměrové ukazatele

V této kapitole budou provedeny výpočty analýzy prostřednictvím ukazatelů rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti, kdy je hlavním cílem zjistit informace o finančním zdraví společnosti.

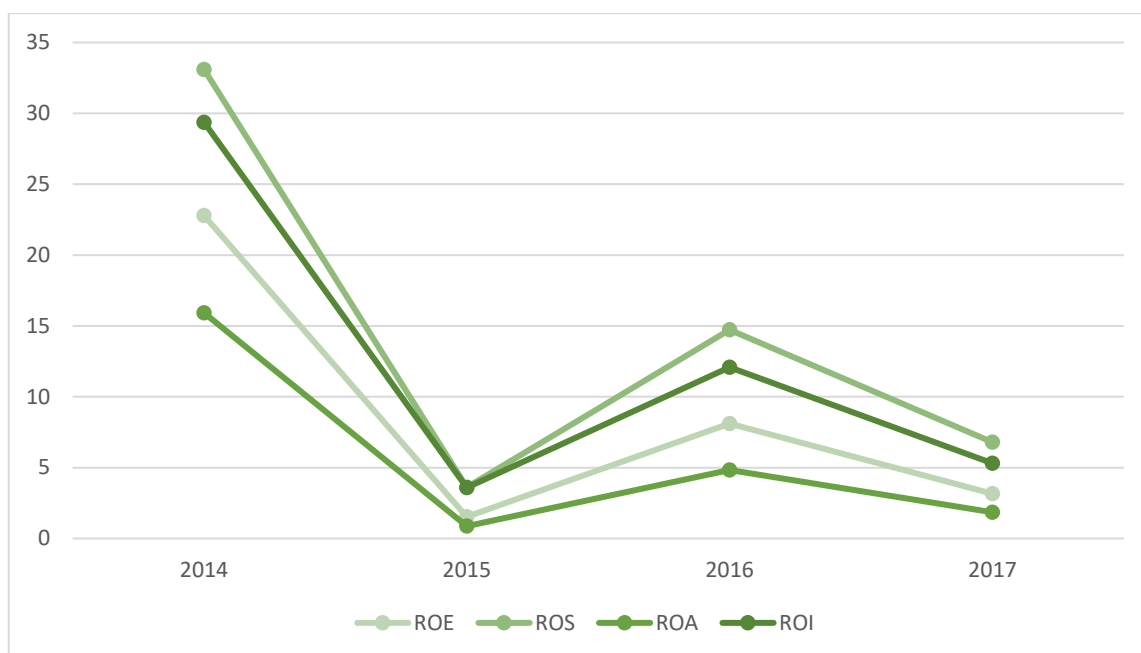
#### 3.4.1 Ukazatele rentability

V následující tabulce a grafu je zpracována rentabilita vlastního kapitálu, tržeb, celkového kapitálu a investovaného kapitálu v %.

**Tabulka 10: Ukazatele rentability** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
<b>ROE</b>	22,78	1,53	8,10	3,15
<b>ROS</b>	33,10	3,61	14,72	6,80
<b>ROA</b>	15,92	0,87	4,84	1,84
<b>ROI</b>	29,37	3,59	12,08	5,31

**ROE (rentabilita vlastního kapitálu)** byla největší v roce 2014 a to 22,78 %. V dalších letech jsou již výsledky nižší, kdy nejnižší hodnota je v roce 2015 a to 1,53 %. Ovšem pro podnik je důležité, že hodnoty jsou stále kladné a dochází tedy k výnosnosti vlastního kapitálu. Ukazatel **ROS (rentabilita tržeb)** také dosahuje největší hodnoty 33,10 % v roce 2014 a nejmenší v roce 2015, kdy nesplňuje oborový průměr, který by měl být nad 6 %. Je to dáno tím, že podnik dosahoval v daném roce velice nízkého výsledku hospodaření. Další ukazatel **ROA (rentabilita celkového kapitálu)** byl v roce 2014 nejvyšší, ale v roce 2015 došlo k razantnímu poklesu na 0,87 %. Podnik sice za všechny čtyři sledované roky dosahuje kladných hodnot, takže efektivně hospodaří, ale právě v roce 2015 je již na hraně. Poslední ukazatel **ROI (rentabilita investovaného kapitálu)** dosahuje podobných hodnot jako rentabilita tržeb. Doporučená hodnota je okolo 12 %. Této hodnoty podnik bohužel v roce 2015 a 2017 nedosahuje. Největší hodnota je opět v roce 2014 a to 29,37 % a nejnižší v roce 2015, kdy je 3,59 %.



**Graf 4: Ukazatele rentability** (Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.4.2 Ukazatelé likvidity

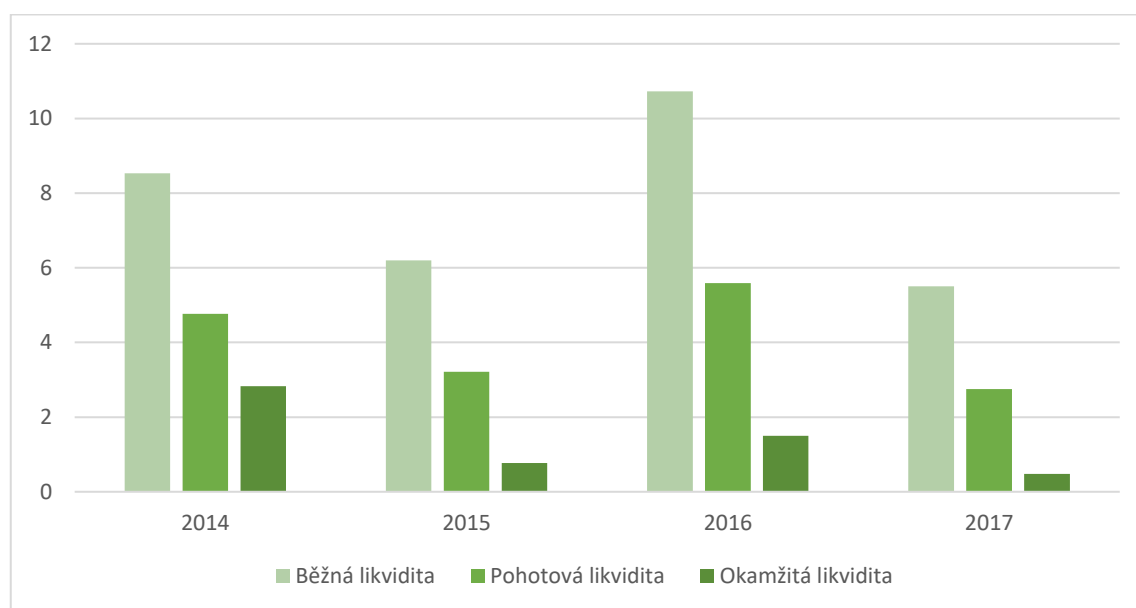
Mezi hlavní ukazatele, které poskytnou informace o platební schopnosti společnosti, se řadí likvidita běžná, pohotová a okamžitá. Dané výsledky jsou zpracovány v přehledné tabulce a grafu.

**Tabulka 11: Ukazatelé likvidity** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
<b>Běžná likvidita</b>	8,53	6,20	10,73	5,50
<b>Pohotová likvidita</b>	4,77	3,21	5,59	2,75
<b>Okamžitá likvidita</b>	2,83	0,77	1,50	0,48

**Běžná likvidita** převyšuje ve všech sledovaných letech doporučené hodnoty, které jsou 1,5-2,5. Je to způsobené větším množstvím finančních prostředků. Podnik je tedy velice likvidní a je schopný hradit své závazky. Jak je k vidění, tak ukazatel má kolísavou tendenci, kdy největší hodnota 10,73 je v roce 2016 a nejmenší 5,50 v roce 2017. **Pohotová likvidita** také přesahuje doporučené hodnoty (1-1,5), pouze v roce 2017 je

k nim neblíže a to 2,75. Od běžné likvidity se liší v tom, že má hodně zásob v podniku. Největší hodnota je v roce 2016 a to 5,59. Tento ukazatel značí, že je podnik schopen hradit své pohledávky a závazky. **Okamžitá likvidita** splňuje doporučené hodnoty (0,2- 0,5) v roce 2017 a to 0,48. V ostatních letech je opět převyšuje, kdy nejvíce je to v roce 2014. Je to způsobeno tím, že podnik má větší množství peněžních prostředků na bankovním účtu a špatně hospodáří s kapitálem.



**Graf 5: Ukazatelé likvidity** (Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.4.3 Ukazatele aktivity

Pomocí těchto ukazatelů bude zjištěno, zda podnik efektivně využívá vložené prostředky. V tabulce je zpracován obrat aktiv, obrat dlouhodobého majetku, doba obratu zásob, pohledávek a závazků.

**Tabulka 12: Ukazatele aktivity** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
Obrat aktiv	0,60	0,38	0,43	0,35
Obrat dlouhodobého majetku	1,36	0,66	0,70	0,51
Doba obratu zásob	147,50	196,77	149,96	163,49
Doba obratu pohledávek	76,18	160,98	119,48	134,60
Doba obratu závazků	39,23	65,96	29,18	59,31

**Obrat aktiv** se v průběhu sledovaných let pohybuje v rozmezí 0,3-0,6krát a neodpovídá doporučené hodnotě 1krát za rok, která značí, za jak dlouho by se měla aktiva obrátit. Ovšem záleží i na odvětví ve kterém se společnost pohybuje, kdy oborový průměr je okolo hodnoty 0,2krát. Nejvíce se podnik této hodnotě přibližuje v roce 2017 a to s hodnotou 0,35krát. Největší výsledek je potom v roce 2014 a to 0,6krát. **Obrat dlouhodobého majetku** se značí v roce 2015 klesající tendencí, kdy dochází k největší změně o 0,7krát. V dalších letech se již ukazatel moc nemění a má podobné hodnoty. Nejnižší je v roce 2017 a to 0,51krát. Je tedy zřejmé, že podnik nedosahuje vysokého obratu majetku v tržbách.

**Doba obratu zásob** je nejvyšší v roce 2015, kdy podnik držel své zásoby po dobu 196 dní. V dalších letech je to v průměru 150 dní. S růstem hodnoty dochází k poklesu likvidity a lze dospět k závěru, že by se hodnota měla postupně snižovat. Ukazatel **doby obratu pohledávek** má kolísající trend. Největší změna byla mezi rokem 2014 a 2015, kdy došlo k navýšení doby splatnosti o 84,8 dní. To znamená, že podnik musel v roce 2015 čekat 161 dní na uhrazení plateb. **Doba obratu závazků** taktéž kolísá. Největší rozdíl je zaznamenána v roce 2015, kdy uhrazení závazků trvá 66 dní. Nejméně je v roce 2016, kdy se jedná o 29 dní. Z tabulky je tedy vidět, že podnik musí nejdříve uhradit své závazky, než dostane peníze ze svých pohledávek.

### 3.4.4 Ukazatele zadluženosti

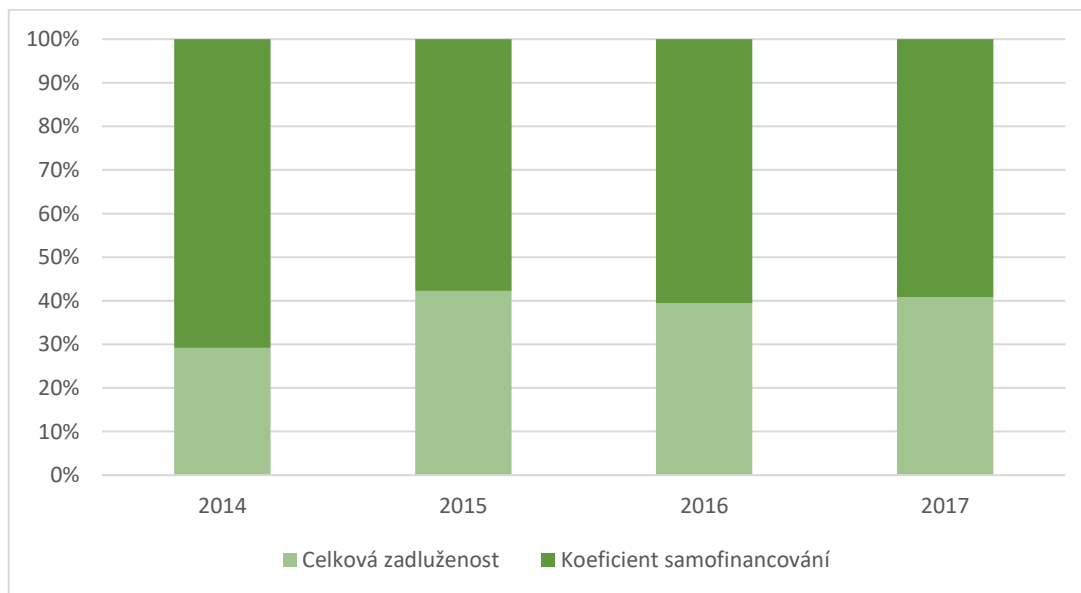
Pomocí těchto ukazatelů je zobrazena zadluženost podniku, kdy budou provedeny jednotlivé výpočty.

**Tabulka 13: Ukazatele zadluženosti** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
<b>Celková zadluženost</b>	28,79	41,78	38,97	40,24
<b>Koeficient samofinancování</b>	69,89	57,00	59,74	58,46
<b>Míra zadluženosti</b>	41,20	73,29	65,22	68,83
<b>Úrokové krytí</b>	28,14	1,99	7,79	3,16
<b>Doba splácení dluhů</b>	2,25	77,53	2,62	3,24



**Celková zadluženost** si udržuje v letech 2015-2017 stabilní hodnotu, pouze rok 2014 je nejnižší a to 28,79 %. Nejvyšší hodnota je v roce 2015, kdy se ukazatel zvětšil na 41,78 %, protože došlo k nárustu dlouhodobých závazků. Podle odborné literatury je doporučená hodnota 30-60 % a to podnik splňuje. **Koeficient samofinancování** by měl se součtem celkovém zadluženosti dávat přibližně hodnotu 1, což je také splněno. Hodnoty jsou přibližně mezi 57-70 %, kdy největší je v roce 2014 a to 69,89 %. V roce 2015 došlo k největšímu snížení na 57 %. Je tedy patrné, že podnik je schopný pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů. **Míra zadluženosti** je nejnižší v roce 2014, kdy dosahuje hodnoty 41,20 %. V roce 2015 došlo ke zvýšení na 73,29 %. I přesto, že došlo k nárustu, tak se jedná o nižší míru zadluženosti vlastního kapitálu, kdy je cizí kapitál menší než vlastní kapitál. **Úrokové krytí** je nejvyšší v roce 2014, kdy jsou úroky kryty ziskem 28,14krát. Nejnižší hodnota je potom v roce 2015 a 2017, kdy nesplňuje doporučenou hodnotu, která by měla být vyšší než 5. Dokonce v roce 2015 byl výsledkem téměř 1, což by vedlo ke ztrátě celého zisku. **Doba splácení dluhů** je nejnižší v roce 2014, kdy by trvalo zaplacení 2,25 let. V roce 2015 přichází velký skok na hodnotu 77,53 let. Poté se ukazatel opět pohybuje v nižších letech, v roce 2016 2,62 let a v roce 2017 3,24 let. Je doporučeno, aby byl ukazatel každý rok nižší, a to bohužel podnik nesplňuje.



**Graf 6: Ukazatelé zadluženosti** (Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.5 Bankrotní a bonitní modely

Nyní budou provedeny výpočty posledních ukazatelů, a to jmenovitě Zmijewského modelu, Indexu bonity a Indexu IN 05. Tyto modely budou informovat o tom, zda je podnik ohrožen bankrotem nebo zda je finančně zdravý.

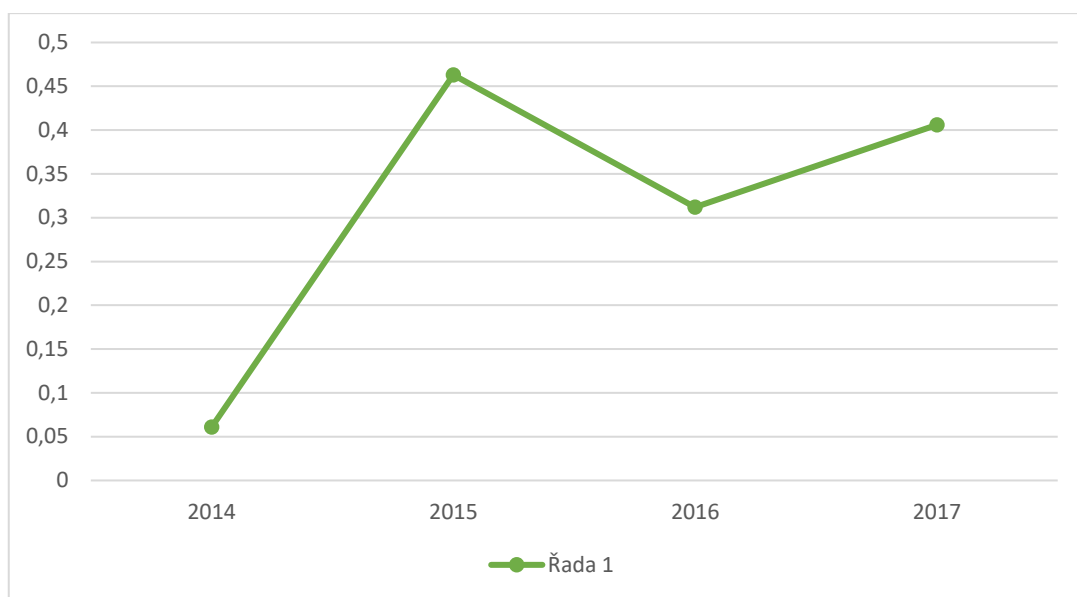
#### 3.5.1 Zmijewski model

Jedná se o bankrotní model, který informuje o tom, zda se podnik nachází v bankrotu nebo ne. Daný výpočet bude probíhat na základě vzorce, který je zpracován v teoretické části.

**Tabulka 14: Zmijewski model** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
<b>ROA</b>	0,159	0,009	0,048	0,018
<b>Finanční páka</b>	0,288	0,418	0,390	0,402
<b>Likvidita</b>	8,527	6,198	10,735	5,505
<b>X</b>	-2,733	-0,149	-0,790	-0,382
<b>P</b>	0,061	0,463	0,312	0,406

Podle literatury je dáno, že pokud je výsledek větší než 0,5, tak je firma v bankrotu a když je menší než 0,5, tak v bankrotu není. Jak je k vidění z výsledků, ani jeden rok se podnik v bankrotu nevyskytuje. Pouze v roce 2015 je tomu nejbližší, a to s pravděpodobností 0,463. Nejnižší hodnota je v roce 2014. Firma je tedy po dobu sledovaných let bonitní a pohybuje se v rozmezí 6,1-46,3 %, kdy největší nárůst byl v roce 2015. Tyto skutečnosti jsou k vidění v následujícím grafu.



**Graf 7: Zmijewski model** (Zdroj: vlastní zpracování)

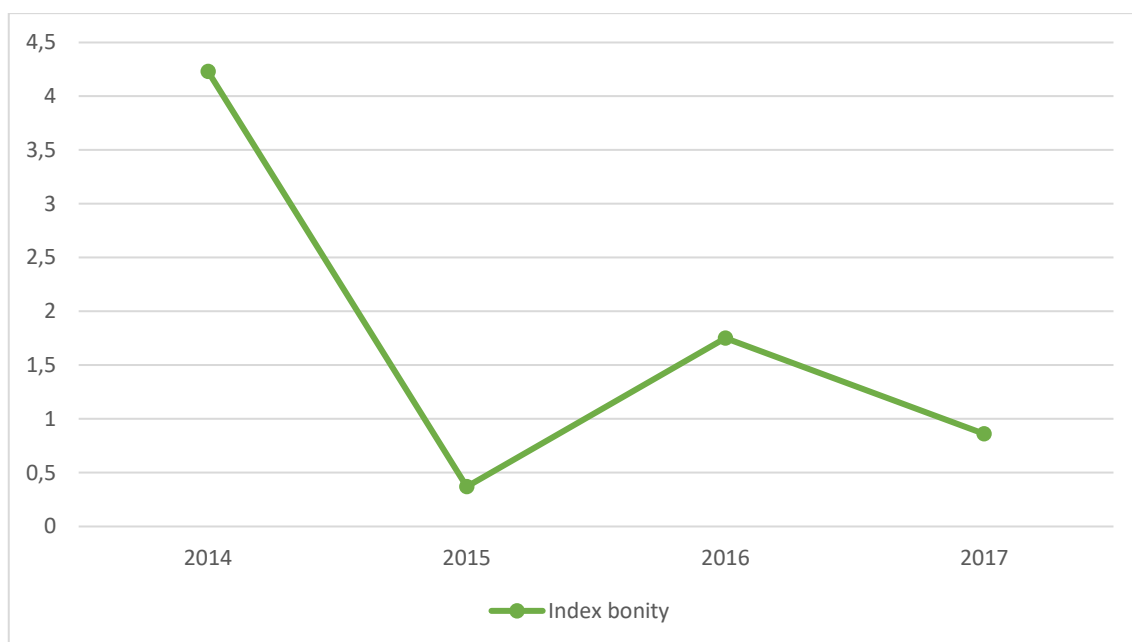
### 3.5.2 Index bonity

Jedná se o bonitní model, který informuje o tom, jak se podniku daří. Výsledky jsou zpracovány v tabulce.

**Tabulka 15: Index bonity** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
Index bonity	4,23	0,37	1,75	0,86

Jak je vidět, největší hodnota je v roce 2014, kdy je na tom podle výsledku podnik extrémně dobře. V roce 2015 poté dochází k razantnímu poklesu, kdy se společnosti bohužel nedaří a řadí se do kategorie spíše špatné. V dalších letech se již situace opět lepší. V roce 2016 je na tom podnik dobře. Poslední sledovaný rok hodnota sice klesla, ale i tak je na tom podnik lépe než v roce 2015.



**Graf 8: Index bonity** (Zdroj: vlastní zpracování)

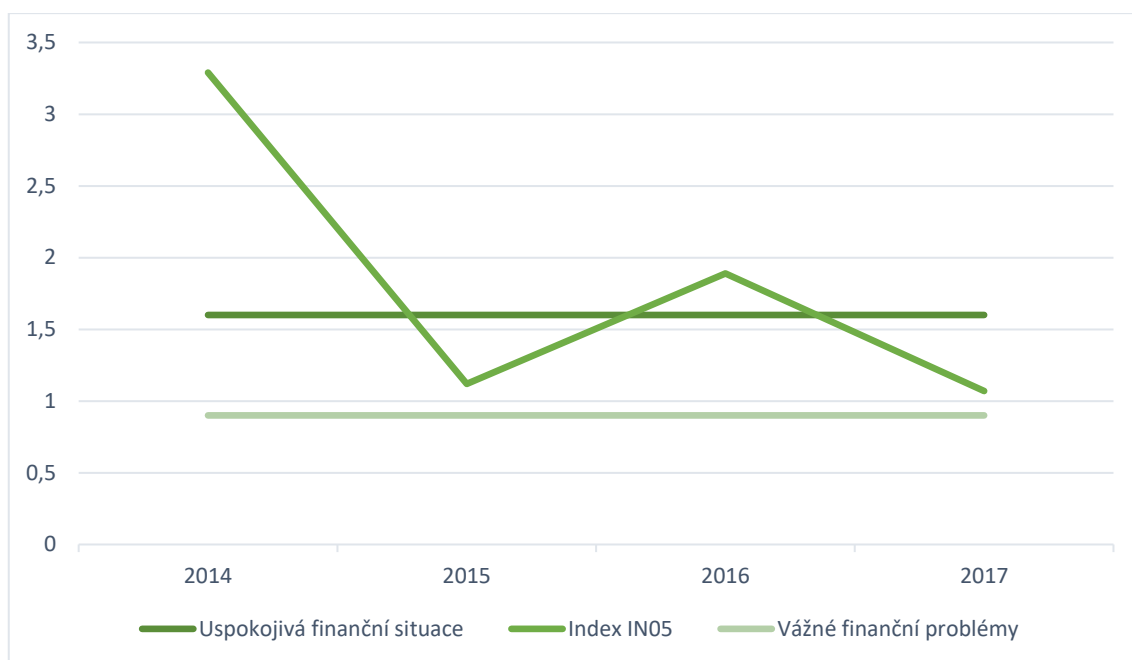
### 3.5.3 Index IN05

Opět se jedná o bankrotní model, který má oproti Zmijewski modelu výhodu v tom, že vznikl speciálně pro české podniky. Výsledky jsou ke znázornění v následující tabulce a grafu.

**Tabulka 16: Index IN05** (Zdroj: vlastní zpracování dle účetních výkazů)

Ukazatel/rok	2014	2015	2016	2017
IN05	3,29	1,12	1,89	1,07

V roce 2014 je hodnota větší než 1,6 a vykazuje pro podnik uspokojivou finanční situaci. V roce 2015 ovšem dochází k poklesu, kdy se podnik nachází v šedé zóně a potýká se s určitými problémy. Další rok se již situace lepší a společnost je na tom znovu uspokojivě. V roce 2017 byl opět v šedé zóně.



**Graf 9: Index IN05** (Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.6 Zhodnocení finanční analýzy

Po výpočtech jednotlivých ukazatelů finanční analýzy se nyní zhodnotí nejdůležitější poznatky. Jak bylo zjištěno z horizontální analýzy, podnik se neustále vyvíjí. Za sledované roky bylo nakoupeno hodně pozemků, což značí, že se společnosti daří a chce mít vlastní ornou půdu. Došlo i k nákupu nových strojů, které zajistili inovaci a novou nabídku služeb. Také je z výsledků patrné, že se jedná o kapitálově těžkou společnost a jelikož je to zemědělský podnik, tak si drží hodně zásob.

Z hodnoty ČPP bylo zjištěno, že má málo okamžitých peněžních prostředků na úhradu závazků, což by mohlo do budoucna společnost ohrozit. Jinak má, ale pokrytý dluh a dobré platební schopnosti. To potvrzuje i ukazatel likvidity. U všech ukazatelů rentability bylo povšimnuto, že dosahuje kladných hodnot, takže podnik dobře hospodáří. Dále je zřejmé, že je podnik velice likvidní a má hodně finančních prostředků. Je tedy schopný hradit své pohledávky a závazky. Ukazatelé aktivity potvrdili, že si podnik drží hodně zásob. Také bylo zjištěno, že musí dlouho čekat na uhrazení pohledávek, kdy je to v průměru přes 100 dní. To podnik do budoucna značně ohrožuje, protože nejdříve musí splatit své závazky a až později dostane zaplacen za pohledávky. Takle situace by

mohla vést v dalších letech k neschopnosti uhrazení. Ukazatelé zadluženosti dokazují, že je podnik schopen platit své potřeby z vlastních zdrojů a je zřejmé, že se podnik zadlužil, kvůli nákupu pozemků a již zmíněných strojů.

Tyto uvedené poznatky nakonec potvrzují i bankrotní a bonitní modely. Zmijewski model potvrdil, že je podnik bonitní, pouze v roce 2015 se nacházel v horší situaci. To stejné se zjistilo i u indexu bonity. Index IN05 poté říká, že se podnik v roce 2015 nacházel v šedé zóně, ale situace se v dalších letech zlepšila.

## **4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ**

Na základě finanční analýzy společnosti AGROLA, s.r.o. budou nyní uvedeny návrhy, které by měly pomoci ke zlepšení výkonnosti podniku, a to v oblasti budoucího rozvoje. Z daných informací od společnosti bylo zjištěno, že za uplynulé roky získala do pronájmu nebo vlastnictví další ornou půdu o výměře cca 350 ha. Tyto pozemky bude společnost využívat od 1.1. 2020, kdy vyprší platnost aktuálních titulů, kterými disponuje jiná zemědělská společnost. Jelikož se bude jednat o podstatný nárůst výměry, bylo by vhodné, aby společnost začala uvažovat o posílení strojního vybavení.

Návrhy se zaměřují na nákup nových strojů, agroturistiku a na pořízení informačních štítků na dveře.

Pro podnik je doporučeno využít dotace, které poskytuje Státní zemědělský intervenční fond s názvem „Program rozvoje venkova ČR na období 2014-2020“. Cílem je zlepšit a obnovit ekosystém závislý na zemědělství, inovace zemědělských podniků, zvýšení konkurenceschopnosti nebo podpora hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech (Program rozvoje venkova 2014-2020, 2015).

### **4.1 Nákup nových strojů**

Po konzultaci ve společnosti, bylo zjištěno několik poznatků ohledně nových pozemků. Tyto pozemky se nachází ve vzdálenější lokalitě a většina z nich nemá využití. Proto by bylo vhodné navrhnout nákup lesní frézy a návěsu, které by obstarávaly nově získané pozemky. Jednotlivé značky strojů nyní budou nákladově vyčísleny a popsány.

#### **4.1.1 Lesní fréza**

Jak již bylo zmíněno, některé pozemky jsou částečně neudržované. Z tohoto důvodu je pro optimální využití nutné vyčistit nálet. Díky tomuto zjištění by společnost měla zakoupit lesní frézu, která by uvedla tyto pozemky do obhospodařovaného stavu. Zároveň by došlo k rozšíření služeb mimo zemědělství, a to konkrétně do lesních porostů. Vzhledem ke kůrovcové kalamitě by vznikla poptávka po úpravě pásek na sazení.

Jelikož Státní zemědělský intervenční fond nyní poskytuje dotaci s názvem „Program rozvoje venkova ČR na období 2014-2020“, mohla by společnost AGROLA, s.r.o. využít této možnosti. Aby mohla dotace projít procesem schválení, musí stroj obsahovat několik zásadních parametrů. Při výběru byl vybrán stroj, který tyto podmínky splňuje.

Jedná se o lesní frézu FAO FAR 2.352DT od výrobce Fao Far Lesní Technika, s.r.o., která sídlí v Českém Těšíně. Jednotlivé parametry stroje, zadané požadavky a jejich hodnoty dotace jsou zpracovány v následující tabulce.

**Tabulka 17: Výběr lesní frézy** (Zdroj: vlastní zpracování dle informací o stroji FAO FAR 2.352DT a podmínkách dotace)

Požadované parametry	Požadované hodnoty	Parametry frézy
<b>Pracovní záběr</b>	min. 2300 mm	2300
<b>Odolnost pohonné jednotky do</b>	min. 250 HP	250
<b>Otáčky WOM</b>	1000/min	1000
<b>Průměr rotoru</b>	min. 500 mm	520
<b>Průměr drceného materiálu</b>	do 35 cm	35
<b>Ližiny s vícestupňovým nastavením</b>	požadováno	ANO
<b>Hydraulicky ovládaný zadní rám k náklonu stromů</b>	požadováno	ANO
<b>Systém mazání s hydraulickým čerpadlem a filtrem</b>	požadováno	ANO
<b>Ochranné krytí ve 4 řadách</b>	požadováno	ANO
<b>CZ homologace</b>	požadováno	ANO
<b>Váha</b>	min. 2300 kg	2400
<b>Zuby s vidlovými hroty osazené spirálovitě</b>	požadováno	ANO
<b>2 sady pracovních kladiv</b>	požadováno	ANO



Vykalkulovaná cena této lesní frézy s danými parametry je:

- 734 483 Kč bez DPH

Tento druh frézy byl vybrán na základě splněných a požadovaných hodnot dotace. Dále je velice výkonný a slouží k intenzivní práci, například pro rekultivaci nevyužitých polí, čištění ploch nebo terénu a likvidaci keřů. Vzhled daného stroje je vyobrazen na následujícím obrázku.



Obrázek 2: Lesní fréza FAO FAR 2.352DT (Zdroj: FAO FAR 2.352DT, 2019)

#### 4.1.2 Návěs

Dále je vhodné navrhnout nákup návěsu. Vybraný návěs bude sloužit pro odvoz komodit ze stávajících i nově získaných pozemků, které jsou v delší vzdálenosti. Společnost AGROLA, s.r.o. by mohla znovu využít dotace s názvem „Program rozvoje venkova ČR na období 2014-2020“. Tento stroj se zaměřuje na stejné splnění podmínek dotace a nese název ZDT Mega 33 od společnosti AGROTECHNIC MORAVIA, a.s. se sídlem v Olomouci. Údaje o požadavcích dotace a parametry stroje jsou zpracovány v níže uvedené tabulce.

Kupní cena tohoto návěsu s danými parametry je:

- 1 599 000 Kč bez DPH

**Tabulka 18: Výběr návěsu** (Zdroj: vlastní zpracování dle informací o univerzální nosiči nástaveb a podmínek dotace)

Požadované parametry	Požadované hodnoty	Parametry návěsu
<b>Univerzální podvozek – nosič nástaveb</b>	požadováno	ANO
<b>Nejvyšší technicky přípustná hmotnost</b>	max. 33 t	33 t
<b>Výškově stavitelná oj do spodního závěsu</b>	požadováno	ANO
<b>Hydraulicky odpružený tridem (3 nápravy)</b>	požadováno	ANO
<b>Pneumatika 600/55 R26,5 6ks</b>	požadováno	ANO
<b>Pneumatika 560/60 R22,5 s ocelovým nárazníkem 6 ks</b>	požadováno	ANO
<b>Nucené řízení náprav</b>	požadováno	ANO
<b>Kulový závěs K50 pro nucené řízení</b>	požadováno	ANO
<b>Třístranně sklápěná korba</b>	požadováno	ANO
<b>Kónický tvar zajišťující snadné vyprazdňování soudržných materiálů, hladké stěny</b>	požadováno	ANO
<b>Hydraulicky zvedané zadní čelo s hydraulickými zámky</b>	požadováno	ANO
<b>Výsypné okénko v zadním čele</b>	požadováno	ANO
<b>Konstrukce plachty a plachta rolovací, včetně plošiny</b>	požadováno	ANO

Návěs ZDT Mega 33 byl vybrán, protože splňuje požadavky dotace a zároveň lze podvozek výškově nastavit. Hydraulické odpružení společnost využije u nových pozemků, které jsou v kopcovitém terénu a zároveň sníží opotřebení pneumatik. Velkou výhodou při pořízení je úspora nákladů na provoz (Univerzální nosič nástaveb MEGA, 2019).



**Obrázek 3: Návěs ZDT Mega 33** (Zdroj: ZDT Mega 33 při sklizni, 2018)

V případě uskutečnění uvedených investic by společnosti vzrostla hodnota dlouhodobého majetku, snížily by se prostředky na bankovním účtu, zvýšila by se produktivita práce a dotace. Samozřejmě by došlo k navýšení zisku, jelikož společnost bude nově disponovat s 350 ha orné půdy navíc, na které bude moci hospodařit.

Následně dojde ke kalkulaci, o kolik by se daný zisk mohl navýšit. Při výpočtu se bude počítat s průměrnou částkou 5000 Kč za jeden ha půdy za rok. Tato částka má již v sobě započítané náklady na obstarání pozemků.

Výnosy z nových pozemků:  $5000 * 350 \text{ ha} = 1\,750\,000 \text{ Kč}$

Náklady na pořízení strojů jsou 2 333 483 Kč. Stát by poskytl dotaci ve výši 50 % (1 166 741,50 Kč) a společnost by uhradila zbývající část (1 166 741,50 Kč).

Z částky 1 166 741,50 Kč, kterou by společnost zaplatila, by navíc musela odečíst odpisy. Životnost strojů je stanovena na 5 let, takže se výše odpisů stanoví jako 1/5 násobku ceny. Pro podnik to bude znamenat náklad. Odpis je 233 349 Kč.

Pokud by se vycházelo z jednoduchého vzorce zisku (výnosy-náklady), tak by se zisk za rok 2020 zvýšil o 349 909,50 Kč.

## 4.2 Agroturistika

Dále by se dalo společnosti AGROLA, s.r.o. doporučit diverzifikaci do nezemědělské činnosti prostřednictvím již zmíněného aktuálního dotačního programu rozvoje venkova na období 2014-2020, a to konkrétně podporu agroturistiky. Tato možnost trávení dovolené má počátky již v minulosti, kdy se jezdilo pomáhat při sklizni úrody. V dnešní době funguje na principu ubytování spojeným například s jízdou na koni, rybolovem nebo myslivostí. Je to velice populární pro lidi, kteří chtějí odjet z města nebo pro rodiny s dětmi.

Výhodou k tomuto uskutečnění je, že rodina Neužilových, a to konkrétně syn Ing. Jakub Neužil vlastní pozemek v dobré lokalitě, kde by se o takové možnosti dalo uvažovat. Jedná se o pozemek v Moravanech, který leží jen 5 km od Kyjova a má výměru 2 316 m<sup>2</sup>. V okolí se nachází lesy k sbírání hub, vinařské sklepy a velké množství cyklostezek. Tato oblast také hodně žije folklórem. Koná se zde několik akcí za rok, například Kyjovské letní slavnosti nebo Martinský hody.

Z této dotace může být prováděna výstavba malokapacitního ubytovacího zařízení (nejméně 6 lůžek a maximálně 40 lůžek) včetně stravování, sportovišť a příslušných zázemí. Výše dotace činí pro společnost AGROLA, s.r.o. 45 %, jelikož se jedná o malý podnik. Projekt je omezen minimální částkou 200 000 Kč a maximální částkou 10 000 000 Kč, z které může být dotace vyplacena (Program rozvoje venkova 2014-2020, 2015).

Pro konkrétní projekt by bylo vhodné vybudovat zázemí s půjčovnou kol a elektrokol, které by se daly využít na cyklostezkách. Dále postavit víceúčelové sportovní hřiště nebo hřiště na volejbal, které je populární především v letních měsících. Také vybudovat wellness zónu určenou k odpočinku pro dospělé, konkrétně saunu a vířivku. Pro zajímavost a perspektivu daného projektu by se dalo uvažovat o zelené střeše, která začíná být stále více populární a bude lákat potencionální návštěvníky. V neposlední řadě vybudování rybníku k soukromému rybaření a postavení jízďárny. Tyto aktivity by mohly sloužit jak k trávení času na ubytování, tak i ke zkoumání okolí.

Cenová nabídka by záležela na daném projektu a stavební společnosti, která by zajistila celkovou výstavbu. Zde je vyčíslen jakýsi návrh k pochopení principu dotace.

**Tabulka 19: Příkladový návrh nákladů na zřízení agroturistiky** (Zdroj: vlastní zpracování)

<b>Celková cena vybudování</b>	<b>14 500 000 Kč</b>
<b>Dotace od státu</b>	<b>4 500 000 Kč</b>
<b>Zbývá částka k zaplacení</b>	<b>10 000 000 Kč</b>

Zbylou částku by společnost musela uhradit z vlastních finančních prostředků nebo za pomoci úvěru. Tento úvěr by mohla poskytnout například Komerční banka, která má v nabídce úvěry pro zemědělce a poskytuje spoustu výhod.

### 4.3 Štítky na dveře

Společnost AGROLA, s.r.o. by měla uvažovat o namontování informačních tabulek, které by sloužily ke sdělení, kdo v jednotlivých kancelářích sedí a jakou činnost vykonává. Tento návrh vychází z osobní návštěvy společnosti, kdy štítky na dveřích při sjednané konzultaci nebyly a bylo tak těžké dohledat určitou osobu. V následující tabulce jsou znázorněny náklady na jeden kus výrobku s názvem CLICK SIGN 149x105,5 mm od dvou dodavatelů.

**Tabulka 20: Náklady na štítky** (Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek dodavatelů)

<b>Dodavatel</b>	<b>Cena bez DPH</b>
<b>ARBO CKP, s.r.o.</b>	249,59 Kč
<b>A-Z Reklama CZ, s.r.o.</b>	298,00 Kč

Výhodou tohoto produktu je, že je k dostání ve více barvách a má snadnou výměnu kartiček. Taky si může společnost vybrat, zda bude chtít štítek nalepit nebo našroubovat na dveře, popřípadě vedle dveří. Namontování usnadní orientaci nejen pro příchozí, ale pomůže i jednotlivým zaměstnancům, kteří nebudou rušeni v práci.

## ZÁVĚR

Tato bakalářská práce měla za úkol zhodnotit finanční situaci společnosti AGROLA, s.r.o. v průběhu let 2014-2017 a na základě této analýzy provést návrhy ke zlepšení výkonnosti podniku se zaměřením na budoucí rozvoj. Stanoveného cíle bylo dosaženo pomocí vybraných ukazatelů finanční analýzy – horizontální analýzy, vertikální analýzy, rozdílových ukazatelů a poměrových ukazatelů. Dále byly využity bankrotní a bonitní modely – Zmijewski model, Index bonity, Index IN05.

V úvodu byly stanoveny cíle práce, metody a postupy zpracování. V další části došlo k vymezení teoretických východisek práce týkajících se finanční analýzy, jejich uživatelů a zdrojů. Následně byly jednotlivé ukazatele definovány podle odborné literatury. V analytické části byla představena vybraná společnost AGROLA, s.r.o. a následně došlo k samotným výpočtům. Tyto výpočty byly okomentovány, graficky znázorněny a srovnány s doporučenými hodnotami.

Jako hlavní zdroj pro výpočet finanční analýzy byly použity výkazy, a to konkrétně rozvaha, výkaz zisků a ztrát a cash flow za roky 2014-2017. Jelikož přehled o peněžních tocích společnost nesestavuje, tak byl ručně vypočítán a uveden v příloze. Velkým přínosem byly konzultace s vedením společnosti.

Z finanční analýzy bylo zjištěno, že se společnost nepotýká se žádnými závažnými problémy. Pouze má v oběžných aktivech více zásob a pohledávky jsou zaplacený až po době splatnosti. Tyto skutečnosti, ale podnik momentálně neohrožují. Navíc je to u společnosti, která se zabývá zemědělskou činností běžné. Proto se dané návrhy zaměřovaly na investice do budoucna, u kterých by se dala využít dotace s názvem „Program rozvoje venkova 2014-2020“. Dotace poskytuje Státní zemědělský intervenční fond v určité výši na základě žádosti a schválení.

Návrhy vychází především z informace, že společnost bude od roku 2020 využívat nové pozemky, které jsou v delších vzdálenostech a na kopcovitých terénech. Proto bylo vhodné pro podnik navrhnout zakoupení nových strojů, které by usnadnili obhospodaření. Jedná se o lesní frézu a návěs. Finanční prostředky by putovaly z dotace, což je pro společnost velká výhoda z důvodu ušetřených peněžních prostředků.

Jako druhý návrh byla uvedena možnost zřízení agroturistiky, protože společnost vlastní pozemek, který se nachází na velice lukrativním místě. Znovu by mohl podnik požádat o dotaci a získat příspěvek v maximální výši 4 500 000 Kč.

Poslední návrh se týkal štítků na dveře. Tyto popisky by usnadnily orientaci pro příchozí a pomohly by k nalezení konkrétní osoby.

Tyto návrhy mohou mít velký přínos pro společnost, ať už v rámci konkurenceschopnosti nebo inovace. Z tohoto důvodu bude bakalářská práce předána vedení společnosti.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

AGROLA, s.r.o. *Optické třídění* [online]. Kožušice: AGROLA, © 2016 [cit. 2019-02-04]. Dostupné z: <http://www.opticke-trideni.cz>

ARBO CKP [online]. Ostrava: ARBO CKP s.r.o., ©1998-2018 [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://www.kancelarskepotreby.cz>

AZ REKLAMA.CZ [online]. Liberec: A-Z Reklama CZ, s.r.o., 2019 [cit. 2019-05-12]. Dostupné z: <https://eshop.az-reklama.cz>

FAO FAR 2.352DT. *FAO FAR VÝROBA A DOVOZ LESNÍ TECHNIKY* [online]. Český Těšín: FAO FAR, 2019 [cit. 2019-05-03]. Dostupné z: <http://www.faofar.cz/produkt/fao-far352dt>

KALOUDA, František, 2017. *Finanční analýza a řízení podniku*. 3. rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-646-0.

KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.

MIRELA, MONEA. Information system of the financial analysis. *Annals of the University of Petroșani. Economics* [online]. Petroșani: University of Petroșani, Faculty of Sciences, 2013, 13, 149-156 [cit. 2018-12-09]. ISSN 15825949. Dostupné z: <http://search.proquest.com/docview/2109282878/>

POZZOLI, Matteo a Francesco PAOLONE, 2017. *Corporate financial distress: a study of the italian manufacturing industry*. New York, NY: Springer Berlin Heidelberg. ISBN 978-3-319-67354-7.

Program rozvoje venkova 2014-2020. *Státní zemědělský intervenční fond* [online]. Praha: Státní zemědělský intervenční fond, 2015 [cit. 2019-05-03]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/prv2014>



RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3916-8.

Sbírka listin. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin* [online]. Kožušice: AGROLA, 2019 [cit. 2019-02-04]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=561796>

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

SŮVOVÁ, Helena. *Finanční analýza v řízení podniku, v bance a na počítači*. Praha: Bankovní institut, 1999. Bankovníctví. ISBN 80-726-5027-0.

Univerzální nosič nástaveb MEGA. *AGROTECHNIC MORAVIA a.s.* [online]. Olomouc: AGROTECHNIC MORAVIA, © 2014 [cit. 2019-05-03]. Dostupné z: <http://www.agrotechnicmoravia.cz/univerzalni-nosic-nastaveb-mega>

ZDT Mega 33 při sklizni. *Agroportal24h.cz* [online]. Hradec Králové: Agroportal24h.cz, 2018 [cit. 2019-05-03]. Dostupné z: <https://www.agroportal24h.cz/foto-video/zdt-mega-33-pri-sklizni>

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

A	aktiva
CF	cash flow
ČPK	čistý pracovní kapitál
ČPP	čisté pohotové prostředky
EBT	zisk před zdanění
EBIT	zisk před zdanění a úroky
IB	index bonity
ROA	rentabilita celkového kapitálu
ROE	rentabilita vloženého kapitálu
ROI	rentabilita investovaného kapitálu
ROS	rentabilita tržeb
TR	tržby

## SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Struktura aktiv .....	32
Graf 2: Struktura pasiv .....	33
Graf 3: Rozdílové ukazatele .....	34
Graf 4: Ukazatele rentability .....	36
Graf 5: Ukazatelé likvidity .....	37
Graf 6: Ukazatelé zadluženosti .....	39
Graf 7: Zmijewski model .....	41
Graf 8: Index bonity .....	42
Graf 9: Index IN05 .....	43

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Logo společnosti .....	28
Obrázek 2: Lesní fréza FAO FAR 2.352DT .....	47
Obrázek 3: Návěs ZDT Mega 33 .....	49

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Struktura rozvahy .....	15
Tabulka 2: Výsledná situace firmy .....	26
Tabulka 3: Výsledná klasifikace podniku.....	27
Tabulka 4: Základní údaje o společnosti .....	28
Tabulka 5: Horizontální analýza aktiv.....	29
Tabulka 6: Horizontální analýza pasiv .....	30
Tabulka 7: Vertikální analýza aktiv.....	31
Tabulka 8: Vertikální analýza pasiv .....	32
Tabulka 9: Rozdílové ukazatele.....	34
Tabulka 10: Ukazatele rentability.....	35
Tabulka 11: Ukazatelé likvidity.....	36
Tabulka 12: Ukazatele aktivity .....	37
Tabulka 13: Ukazatele zadluženosti .....	38
Tabulka 14: Zmijewski model .....	40
Tabulka 15: Index bonity .....	41
Tabulka 16: Index IN05 .....	42
Tabulka 17: Výběr lesní frézy .....	46
Tabulka 18: Výběr návěsu .....	48
Tabulka 19: Příkladový návrh nákladů na zřízení agroturistiky.....	51
Tabulka 20: Náklady na štítky .....	51

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2014 .....	i
Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2014.....	iii
Příloha 3: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2015 .....	v
Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2015.....	vii
Příloha 5: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2016 .....	ix
Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2016.....	x
Příloha 7: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2017 .....	xii
Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2017.....	xiii
Příloha 9: Přehled o peněžních tocích za rok 2014, 2015, 2016, 2017.....	xv

**Příloha 1: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2014** (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2015)

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2014  
(v celých tisících Kč)

IČ

60702087

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
AGROLA, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Kožušice 28  
68333 Kožušice

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. obdob.
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12)	001	137 827	-44 409	93 418	86 922
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	85 689	-44 409	41 280	35 245
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	85 508	-44 409	41 099	35 064
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	181	0	181	181
C.	Opěčná aktiva (ř. 08 až 11)	007	51 982	0	51 982	51 479
C. I.	Zásoby	008	22 920	0	22 920	22 734
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	11 837	0	11 837	9 992
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	17 225	0	17 225	18 753
D. I.	Časové rozlišení	012	156	0	156	198

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč.období	
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4	
a	b	c					
	PASIVA CELKEM (ř.14 + 20 + 25)	013	93 418	0	93 418	86 922	
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	65 288	0	65 288	50 439	
A. I.	Základní kapitál	015	100	0	100	100	
A. II.	Kapitálové fondy	016	0	0	0	0	
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	145	0	145	118	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	50 170	0	50 170	40 125	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)(ř.01-15-16-17-18-20-25)	019	14 873	0	14 873	10 096	
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	020	26 897	0	26 897	36 210	
B. I.	Rezervy	021	3 034	0	3 034	4 508	
B. II.	Dlouhodobé závazky	022	432	0	432	1 081	
B. III.	Krátkodobé závazky	023	6 096	0	6 096	15 199	
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	17 335	0	17 335	15 422	
C. I.	Časové rozlišení	025	1 233	0	1 233	273	

Sestaveno dne : 13.05.2015

Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba

Podpisový záznam :

*Nov*  
**AGROLA** s.r.o.  
 Kožušice 28, PSČ 683 33  
 2 tel./fax: 517 369 617  
 IČO: 60702087 DIČ: CZ60702087



**Příloha 2: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2014 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2015)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> ve zjednodušeném rozsahu		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
ke dni 31.12.2014		(v celých tisících Kč)		AGROLA, s.r.o.	
IČ		60702087		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
				Kožušice 28	
				68333 Kožušice	
Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období		
			sledovaném 1	minulém 2	
I.	Tržby za prodej zboží	01	0	0	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	0	0	
+	Obchodní marže (f. 01 - 02)	03	0	0	
II.	Výkony	04	55 904	49 403	
B.	Výkonová spotřeba	05	35 999	34 624	
+	Přidaná hodnota (f. 03 + 04 - 05)	06	19 905	14 779	
C.	Osobní náklady	07	5 644	6 043	
D.	Daně a poplatky	08	263	230	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09	7 356	5 964	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10	3 924	3 018	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11	3 539	1 890	
G.	Změna stavu rezerv a op.položek v prov.oblasti a komplex.nákl.př.období (+/-)	12	-1 474	-13	
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	11 273	9 631	
H.	Ostatní provozní náklady	14	338	935	
V.	Převod provozních výnosů	15	0	0	
I.	Převod provozních nákladů	16	0	0	
*	Provozní výsledek hospodaření [f.06-07-08-09+10-11-12+13-14+(-15)-(-16)]	17	19 436	12 379	
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18	0	0	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19	0	0	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20	1	1	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21	0	0	

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
K.	Náklady z finančního majetku	22	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	25	0	0
X.	Výnosové úroky	26	51	73
N.	Nákladové úroky	27	658	760
XI.	Ostatní finanční výnosy	28	427	547
O.	Ostatní finanční náklady	29	741	696
XII.	Převod finančních výnosů	30	0	0
P.	Převod finančních nákladů	31	0	0
*.	Finanční výsledek hospodaření (I.18-19+20+21-22+23-24-25+26-27+28-29+(-30)-(-31))	32	-920	-835
Q.	Dañ z příjmů za běžnou činnost	33	3 643	1 448
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	14 873	10 096
XIII.	Mimořádné výnosy	35	0	0
R.	Mimořádné náklady	36	0	0
S.	Dañ z příjmu z mimořádné činnosti	37	0	0
#	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	14 873	10 096
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 17 + 32 + 35 - 36)	41	18 516	11 544

Sestaveno dne: 13.05.2015  
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným  
Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba  
Podpisový záznam:

*Nagel*  
**AGROLA s.r.o.**  
Kožušice 28, PSČ 683 33  
2 tel./fax: 517 369 617  
IČO: 637 02327 DIČ: CZ63702067

**Příloha 3: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2015 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2016)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2015  
(v celých tisících Kč)

IČ  
60702087

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
AGROLA, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Kožušice 28  
68333 Kožušice

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč.obdob
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12)	001	168 161	51 870	116 291	93 417
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	117 938	51 870	66 068	41 279
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	117 757	51 870	65 887	41 098
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	181	0	181	181
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	49 770	0	49 770	51 982
C. I.	Zásoby	008	23 954	0	23 954	22 920
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	19 597	0	19 597	11 837
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	6 219	0	6 219	17 225
D. I.	Časové rozlišení	012	453	0	453	156

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	PASIVA CELKEM (ř. 14 + 20 + 25)	013	116 291	0	116 291	93 417
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	66 288	0	66 288	65 288
A. I.	Základní kapitál	015	100	0	100	100
A. II.	Kapitálové fondy	016	0	0	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	184	0	184	145
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	64 993	0	64 993	50 170
A. V.1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01-15-16-17-18+20-21-26)	019	1 011	0	1 011	14 873
A. V.2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	020	0	0	0	0
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	021	48 581	0	48 581	26 896
B. I.	Rezervy	022	2 142	0	2 142	3 034
B. II.	Dlouhodobé závazky	023	51	0	51	431
B. III.	Krátkodobé závazky	024	8 030	0	8 030	6 096
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	025	38 358	0	38 358	17 335
C. I.	Časové rozlišení	026	1 422	0	1 422	1 233

Sestaveno dne : 30.06.2016  
Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným  
Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba  
Podpisový záznam :

**AGROLA** s.r.o.  
Košatic 28, PSČ 683 33  
2 tel./fax: 517 369 677  
IČO: 60702027 DIČ: CZ60702027

**Příloha 4: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2015 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2016)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2015  
(v celých tisících Kč)

IČ

60702087

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

AGROLA, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Kožušice 28

68333 Kožušice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby ze prodeje zboží	01	0	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	0	0
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	0	0
II.	Výkony	04	45 607	55 904
B.	Výkonová spotřeba	05	37 844	35 999
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	06	7 763	19 905
C.	Osobní náklady	07	7 073	5 644
D.	Daně a poplatky	08	1 231	263
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09	7 430	7 356
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10	3 896	3 924
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11	3 249	3 539
G.	Změna stavu rezerv a op.položek v prov.oblasti a komplex.nákl.př.období (+/-)	12	-892	-1 474
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	9 892	11 273
H.	Ostatní provozní náklady	14	1 402	338
V.	Převod provozních výnosů	15	0	0
I.	Převod provozních nákladů	16	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř.06-07-08-09+10-11-12+13-14+(-15)-(-16)]	17	2 058	19 436
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20	1	1
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21	0	0

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
K.	Náklady z finančního majetku	22	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	25	0	0
X.	Výnosové úroky	26	12	51
N.	Nákladové úroky	27	796	658
XI.	Ostatní finanční výnosy	28	341	427
O.	Ostatní finanční náklady	29	34	741
XII.	Převod finančních výnosů	30	0	0
P.	Převod finančních nákladů	31	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 18-19+20+21-22+23-24-25+26-27+28-29+(-30)-(-31))	32	-476	-920
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	571	3 643
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	1 011	14 873
XIII.	Mimořádné výnosy	35	0	0
R.	Mimořádné náklady	36	0	0
S.	Daň z příjmu z mimořádné činnosti	37	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	1 011	14 873
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 17 + 32 + 35 - 36)	41	1 582	18 516

Sestaveno dne : 30.06.2016  
Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným  
Předmět podnikání účetní jednotky : zemědělská výroba  
Podpisový záznam :

**AGROLA S.R.O.**  
Kožichov 23, PSČ 583 33  
tel./fax: 517 369 617  
IČO: 60722012  
*Max Sv*

**Příloha 5: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2016 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2017)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2016  
(v celých tisících Kč)

IČ  
60702087

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
AGROLA, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky  
Kožušice 28  
68333

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 14)</b>	001	<b>177 355</b>	<b>56 719</b>	<b>120 636</b>	<b>116 292</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	131 551	56 719	74 832	66 069
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	131 370	56 719	74 651	65 888
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	181	0	181	181
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 + 09 + 12 + 13)	007	45 613	0	45 613	49 770
C. I.	Zásoby	008	21 840	0	21 840	23 954
C. II.	Pohledávky (ř. 10 + 11)	009	17 401	0	17 401	19 597
C. II.1.	Dlouhodobé pohledávky	010	0	0	0	0
C. II.2.	Krátkodobé pohledávky	011	17 401	0	17 401	19 597
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	012	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky	013	6 372	0	6 372	6 219
D. I.	Časové rozlišení aktiv	014	191	0	191	453
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 16 + 23 + 28)</b>	015	<b>120 636</b>	<b>0</b>	<b>120 636</b>	<b>116 292</b>
A.	Vlastní kapitál (ř. 17 až 21-22)	016	72 070	0	72 070	66 288
A. I.	Základní kapitál	017	100	0	100	100
A. II.	Ažio a kapitálové fondy	018	0	0	0	0
A. III.	Fondy ze zisku	019	127	0	127	184
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	66 004	0	66 004	64 993
A. V.1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01-17-18-19-20+22-23-28)	021	5 839	0	5 839	1 011
A. V.2	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	022	0	0	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (ř. 24 + 25)	023	47 007	0	47 007	48 582
B.	Rezervy	024	4 284	0	4 284	2 142
C.	Závazky (ř. 26 + 27)	025	42 723	0	42 723	46 440
C. I.	Dlouhodobé závazky	026	38 474	0	38 474	38 409
C. II.	Krátkodobé závazky	027	4 249	0	4 249	8 031
D.	Časové rozlišení pasiv	028	1 559	0	1 559	1 422

Sestaveno dne : 27.06.2017  
Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným  
Předmět podnikání účetní jednotky : zemědělská výroba  
Podpisový záznam : **AGROLA s.r.o.**

Kožušice 28, PSČ 683 33  
IČ: 60702087, DIČ: CZ60702087  
tel./fax: 517 389 617



**Příloha 6: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2016 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2019)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

AGROLA, s.r.o.

ke dni 31.12.2016  
(v celých tisících Kč)

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

**DRUHOVÉ ČLENĚNÍ**

IČ

Kožušice 28

60702087

68333

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	01	52 429	43 825
II.	Tržby za prodej zboží	02	0	0
A.	Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	33 272	37 844
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	22 426	24 884
3.	Služby	06	10 846	12 960
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	2 799	-1 782
C.	Aktivace (-)	08	-175	0
D.	Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	7 354	7 073
1.	Mzdové náklady	10	5 469	5 234
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř.12+13)	11	1 885	1 839
2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 732	1 702
2.2	Ostatní náklady	13	153	137
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 18 + 19)	14	7 413	7 430
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17 )	15	7 413	7 430
1.1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	7 413	7 430
1.2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 + 23)	20	12 624	13 788
III.1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	216	136
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	2 007	3 760
3.	Jiné provozní výnosy	23	10 401	9 892
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	6 052	4 990
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	18
2.	Zůstatkové cena prodaného materiálu	26	1 880	3 232
3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	770	1 231
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	2 142	-892
5.	Jiné provozní náklady	29	1 260	1 401
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř. 01+02-03-07-08-09-14+20-24)	30	8 338	2 058



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném	minulém
			1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (ř. 32 + 33)	31	1	1
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	1	1
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 + 37)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (ř. 40 + 41)	39	6	12
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	6	12
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 + 45)	43	990	796
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	990	796
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	384	341
K.	Ostatní finanční náklady	47	22	34
*	Finanční výsledek hospodaření ( + / - ) (ř. 31-34+35-38+39-42+43+46- 47)	48	-621	-476
**	Výsledek hospodaření před zdaněním ( + / - ) (ř. 30 + 48)	49	7 717	1 582
L.	Daň z příjmů (ř. 51 + 52)	50	1 878	571
1.	Daň z příjmů splatná	51	1 878	571
2.	Daň z příjmů odložená ( + / - )	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění ( + / - ) (ř. 49 - 50)	53	5 839	1 011
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům ( + / - )	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období ( + / - ) (ř. 53 - 54)	55	5 839	1 011
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII	56	65 444	57 967

Sestaveno dne : 30.01.2019

Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba

Podpisový záznam :

**Příloha 7: Rozvaha společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2017 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2018)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 503/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2017  
(v celých tisících Kč)

IČ  
60702087

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
AGROLA, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Kožušice 28  
68333 Nesovice

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období	
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4	
a	b	c					
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 14)</b>	001	<b>190 152</b>	<b>63 042</b>	<b>127 110</b>	<b>120 636</b>	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0	
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	149 932	63 042	86 890	74 832	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	0	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	149 751	63 042	86 709	74 651	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	181	0	181	181	
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 + 09 + 12 + 13)	007	40 025	0	40 025	45 613	
C. I.	Zásoby	008	20 042	0	20 042	21 840	
C. II.	Pohledávky (ř. 10 + 11)	009	16 501	0	16 501	17 401	
C. II.1.	Dlouhodobé pohledávky	010	0	0	0	0	
C. II.2.	Krátkodobé pohledávky	011	16 501	0	16 501	17 401	
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	012	0	0	0	0	
C. IV.	Peněžní prostředky	013	3 482	0	3 482	6 372	
D. I.	Časové rozlišení aktiv	014	195	0	195	191	
	<b>PASIVA CELKEM (ř.16 + 23 + 28)</b>	015	<b>127 110</b>	<b>0</b>	<b>127 110</b>	<b>120 636</b>	
A.	Vlastní kapitál (ř. 17 až 21-22)	016	74 303	0	74 303	72 070	
A. I.	Základní kapitál	017	100	0	100	100	
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	018	0	0	0	0	
A. III.	Fondy ze zisku	019	65	0	65	127	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	71 794	0	71 794	66 004	
A. V.1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)(ř.01-17-18-19-20+22-23-28)	021	2 344	0	2 344	5 839	
A. V.2	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	022	0	0	0	0	
B. + C.	Čiž zdroje (ř. 24 + 25)	023	51 143	0	51 143	47 007	
B.	Rezervy	024	4 193	0	4 193	4 284	
C.	Závazky (ř. 26 + 27)	025	46 950	0	46 950	42 723	
C. I.	Dlouhodobé závazky	026	39 679	0	39 679	38 474	
C. II.	Krátkodobé závazky	027	7 271	0	7 271	4 249	
D.	Časové rozlišení pasiv	028	1 664	0	1 664	1 559	

Sestaveno dne: 15.06.2018

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba

Podpisový záznam:

**AGROLA s.r.o.**

Kožušice 28 PSČ 683 33

tel./fax: 517 389 617

Číslo účtu: 001 0700000000

*Marek*

**Příloha 8: Výkaz zisku a ztrát společnosti AGROLA, s.r.o. za rok 2017 (Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, 2019)**

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

ke dni 31.12.2017  
(v celých tisících Kč)

AGROLA, s.r.o.

DRUHOVÉ ČLENĚNÍ  
IČ

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

60702087

Kožušice 28  
68333 Nesovice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	01	44 133	52 429
II.	Tržby za prodej zboží	02	0	0
A.	Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	37 717	33 272
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	26 106	22 426
3.	Služby	06	11 611	10 846
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-1 619	2 799
C.	Aktivace (-)	08	0	-175
D.	Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	7 804	7 354
1.	Mzdové náklady	10	5 800	5 469
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř.12+13)	11	2 004	1 885
2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 849	1 732
2.2	Ostatní náklady	13	155	153
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 18 + 19)	14	6 388	7 413
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17 )	15	6 388	7 413
1.1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	6 388	7 413
1.2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 + 23)	20	14 053	12 624
III.1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	21	216
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	2 623	2 007
3.	Jiné provozní výnosy	23	11 409	10 401
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	4 314	6 052
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	15	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	2 410	1 880
3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	387	770
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	2 142
5.	Jiné provozní náklady	29	1 502	1 260
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř. 01+02-03-07-08-09-14+20-24)	30	3 582	8 338

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetní období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (ř. 32 + 33)	31	1	1
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	1	1
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 + 37)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (ř. 40 + 41)	39	7	6
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	7	6
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 + 45)	43	949	990
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	949	990
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	402	384
K.	Ostatní finanční náklady	47	43	22
*	Finanční výsledek hospodaření ( +/ - ) (ř. 31-34+35-38+39-42-43+46- 47)	48	-582	-621
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	3 000	7 717
L.	Daň z příjmů (ř. 51 + 52)	50	656	1 878
1.	Daň z příjmů splatná	51	656	1 878
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění ( +/ - ) (ř. 49 - 50)	53	2 344	5 839
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53 - 54)	55	2 344	5 839
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII	56	58 596	65 444

Sestaveno dne : 30.01.2019

Právní forma účetní jednotky : společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělská výroba

Podpisový záznam :

**Příloha 9: Přehled o peněžních tocích za rok 2014, 2015, 2016, 2017 (Zdroj: vlastní zpracování)**

<b>Sledované roky</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>FINANČNÍ MAJETEK NA POČÁTKU ROKU</b>	<b>18 753</b>	<b>17 225</b>	<b>6 219</b>	<b>6 372</b>
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK</b>	<b>14 873</b>	<b>1 011</b>	<b>5 839</b>	<b>2 344</b>
Odpisy	7 356	7 430	7 413	6 388
Změna rezerv	-1 474	-892	2 142	-91
Změna ostatních pasív	960	189	137	105
Změna ostatních aktiv	42	-297	262	-4
Změna zásob	-186	-1 034	2 114	1 798
Změna krátkodobých pohledávek	-1 845	-7 760	2 196	900
Změna krátkodobých závazků	-9 103	1 934	-3 781	3 022
Změna krátkodobých úvěrů a finan. výpomocí	0	0	0	0
ZC prodaného DM majetku	0	18	0	15
<b>Cash flow z provozní činnosti</b>	<b>10 623</b>	<b>599</b>	<b>16 322</b>	<b>14 477</b>
Změna pohledávek za upsaný VK	0	0	0	0
Investice netto	-6 035	-24 788	-8 764	-12 058
Odpisy	-7 356	-7 430	-7 413	-6 388
ZC prodaného DM majetku	0	-18	0	-15
<b>Cash flow z investiční činnosti</b>	<b>-13 391</b>	<b>-32 236</b>	<b>-16 177</b>	<b>-18 461</b>
Změna základního kapitálu	0	0	0	0
Změna kapitálových fondů	0	0	0	0
Změny VK (dividendy)	3 856	-11	-57	-111
Změna dlouhodobých závazků	1 264	20 642	65	1 205

Změna dlouhodobých bankovních úvěrů	0	0	0	0
Změna dlouhodobých pohledávek	0	0	0	0
<b>Cash flow z finanční činnosti</b>	<b>5 120</b>	<b>20 631</b>	<b>8</b>	<b>1 094</b>
<b>CASH FLOW CELKEM</b>	<b>2 352</b>	<b>-11 006</b>	<b>153</b>	<b>-2 890</b>
<b><i>FINANČNÍ MAJETEK NA KONCI ROKU</i></b>	<b>17 225</b>	<b>6 219</b>	<b>6 372</b>	<b>3 482</b>